

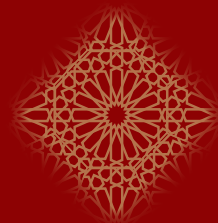
النموذج بالوقف

117 ————— البناء والاستثمار

139 ————— المحافظة على الأصول الوقفية

149 ————— تسيير الأملاك الوقفية

160 ————— تدبير المنازعات الوقفية



البناء والاستثمار

تطرت استراتيجية النهوض بالوقف -رؤية 2032- إلى مجموعة من البرامج والمشاريع المرتبطة بالأوقاف العامة، من بينها تلك المتعلقة بمجال البناء والاستثمار. وقد حظي هذا المجال بالاهتمام اللازم لدوره الفعال في إغناء الرصيد العقاري الوقفي، وتأمين واستثمار الأملاك الوقفية الموجودة بهدف المحافظة عليها وتنمية مداخلها والرفع من قيمتها العقارية.

استثمار مداخل الأوقاف ببناء أملاك وقفية جديدة

عرفت سنة 2022 عدة أنشطة تتعلق بالبناء الوقفي مفصلة كالتالي:

إخراج مجموعة من صفقات مشاريع بناء الأملاك الوقفية ذات العائد إلى حيز الوجود



منظور عن مشروع بناء عمارة تجارية ومهنية
بحي تابريكت بسلا



منظور عن مشروع بناء عمارة حسبية مبدلت

النظارة	المشروع	المبلغ الملتزم به بالدرهم
سلا	أشغال التجهيز بالتطهير	506.968,22
	أشغال التجهيز بالكهرباء	513.542,44
	أشغال التجهيز بالماء الصالح للشرب	244.240,94
	الدراسة الطبوغرافية	12.600,00
	عقد المهندس المعماري	877.067,00
مراكش	مشروع بناء عمارة حسبية فوق الرسمين العقاريين 20/93410	36.000,00
	الدراسة الطبوغرافية	462.348,00
	بناء مركب سكني جوار مسجد رمضان بحي المزرعة مقاطعة تابريكت ملحق الصفقة	2.243.910,00
	أشغال بناء مكاتب مهنية من سفلي وطابقين بسيدي علي إسحاق مركز امينانوت إقليم شيشاوة	5.997.636,00
	بناء مركب تجاري وسكني بتفرست إقليم الدريوش	46.491.344,53
الصويرة	بناء رواق تجاري بتجزئة سيدي مكحول 1	12.153.504,00
	بناء إقامة فندقية، ومجمع مكاتب ومحلات تجارية، بتجزئة سيدي مكحول 2	1.329.885,00
	الدراسات المعمارية وتتبع أشغال بناء مركب الوقف للوحدات التعليمية	63.360,00
	الدراسة المعمارية لتجزئة سياحية بسيدي كاوكي	859.828,56
	بناء دار من فئة تحت أرضي وأرضي وطابقين علويين فوق القطعة رقم 30 بتجزئة فدان الراحة	864.350,28
بني ملال	بناء دار من فئة تحت أرضي وأرضي وطابقين علويين فوق القطعة رقم 32 بتجزئة فدان الراحة	986.820,78
	بناء دار من فئة تحت أرضي وأرضي وطابقين علويين فوق القطعة رقم 34 بتجزئة فدان الراحة	62.640,00
	الدراسات المعمارية لمشروع بناء عمارة من 3 طوابق وطابق تحت أرضي فوق القطعة 09 تجزئة المحمدية	1.262.304,00
	إعادة بناء قيسارية الطرافين بتازة (الأشغال الإضافية)	
	تازة	

المشاريع الاستثمارية الوقفية قيد الدراسة

المشروع	تقدم الدراسات
بناء عمارة مرآب ومكاتب بزقة ليون الإفريقي بالدار البيضاء - حصة التجارة الخشبية والحديدية والألمنيوم	جاهزة للإعلان عن طلب العروض
بناء مركب تجاري ومهني بسيدي طلحة بتطوان	الدراسات المعمارية والتقنية منتهية والإعلان عن طلب العروض متوقف على الترخيص للمشروع.
بناء مركب سكني وتجاري بالحسيمة	المشروع في طور الترخيص.
بناء مركب تجاري وسكني ومقر النظارة بالقصر الكبير - حصة التهيئة الخارجية	في طور الإعداد للإعلان عن طلب العروض
بناء مركب سكني وتجاري بأرض جنان الشتوان بصفرو	في انتظار إيجاد حل لمشكلة إيواء الباعة المتجولين والترخيص للمشروع
بناء عمارة تجارية ومهنية بحي تابريكت بسلا	الدراسات التقنية منتهية والتصاميم المعمارية في طور المراحل النهائية للتخصيص والإعداد لطلب العروض لصفقة الأشغال
بناء عمارة بفدان المصلوحي بسلا	في طور الترخيص للمشروع
بناء الشطر الثالث من عمارة القبيبات بالرباط	في طور الإعداد للإعلان عن طلب العروض المتعلقة بالدراسات التقنية والمراقبة التقنية
بناء إقامة سكنية بوجدة	في طور إتمام الدراسات التقنية للمشروع

تتبع مجموعة من المشاريع الاستثمارية الوقفية ذات العائد

النظارة	المشروع	المبلغ الملتزم به	نسبة تقدم الأشغال
سلا	إنجاز تجزئة عقارية وبناء مركب سكني وتجاري من فئة طابق تحت أرضي وطابق أرضي وأربعة طوابق علوية بباب شعفة	23.119.572,00	99%
ميدلت	بناء مركب سكني جوار مسجد رمضان حي المزرعة	13.725.009,60	97%
القصر الكبير	بناء عمارة حبسية من فئة طابق أرضي وطابقين علويين بحي تاشوين	439.7694,96	60 %
الرشيدية	بناء مركب تجاري وسكني ومقر نظارة الأوقاف بالقطعة الأرضية "الخراوع" طريق العرائش	19.924.388,40	10 %
تازة	بناء إقامة فندقية، مجمع مكاتب ومحلات تجارية	4.677.848,31	100%
	إعادة بناء قيسارية الطرافين بتازة على مساحة 1360 متر مربع، تضم 80 محلا بالطابق السفلي و40 محلا بالطابق العلوي ومقهى وقاعة للصلاة: الأشغال؛ - ربط القيسارية بالمحول الكهربائي (المكتب الوطني للكهرباء).	12.687.174,00 440.324,83	95% (في انتظار انجاز أشغال المحول الكهربائي في إطار ملحق رقم 01 للصفحة) 50%
الصويرة	بناء 57 شقة، 9 محلات تجارية حضانة وحمام بتجزئة سيدي مكدول 2.	12.153.504,00	10%
	أشغال تهيئة التجزئة السياحية بالأرض الحبسية زاوية سيدي كاوي بجماعة سيدي كاوي - حصة: الطرق، شبكة تصريف مياه الأمطار، وشبكة الماء الصالح للشرب؛ - حصة شبكة الكهرباء وشبكة الهاتف.	3.717.905,76 1.873.441,20	20% في طور انطلاقة الأشغال
	تهئية أرض سيدي مكدول 2 -- حصة: الطرق، شبكة الصرف الصحي وشبكة الماء الصالح لشرب؛ - حصة شبكة الكهرباء وشبكة الهاتف.	2.307.861,60 1.835.226,00	في طور التسلم المؤقت في طور التسلم المؤقت
بني ملال	بناء حمامين وفرن.	2.994.864,76	في طور التسلم النهائي
	إعادة بناء 13 دكانا بمركز أبزو إقليم أزيلال.	410.109.60	التسليم النهائي
الرباط	بناء دار من فئة تحت أرضي وأرضي وطابقين علويين فوق القطعة رقم 32 بتجزئة فدان الراحة.	864.350,28	80%
	بناء دار من فئة تحت أرضي وأرضي وطابقين علويين فوق القطعة رقم 34 بتجزئة فدان الراحة.	986.820,78	80%
الدار البيضاء	بناء عمارة مكاتب بحي المحيط بالرباط: حصة الجدران المتحركة.	1.870.770,00	التسليم النهائي
	مشروع بناء عمارة مرآب بزقة ليون الإفريقي بالدار البيضاء: حصة الأشغال الكبرى، الترخيص، التهيئة الخارجية.	29.364.888,00	50%
وجدة	تجهيز تجزئة شك الحيط وغرس الشيخ موسى بوجدة وتضم 192 قطعة أرضية - حصة أشغال التطهير والطرق؛ - حصة الماء الصالح للشرب.	2.237.760,00 462.636,00	التسليم النهائي تسلم الأشغال من طرف الوكالة



منظور عن مشروع بناء إقامة سكنية بوجدة



بناء إقامة سكنية بحي القدس بالرشيدية



بناء مركب تجاري وسكني ومقر نظارة الأوقاف
بالقصر الكبير بالقطعة الأرضية «الخراج» طريق
العرائش



أشغال تقدم تهيئة التجزئة الحسبية زاوية سيدي
كاوي بالصويرة

المشاريع الاستثمارية الوقفية في إطار التمويل المشترك

قامت الوزارة، في إطار تنويع مصادر التمويل الاستثمارية، بإبرام عقود واتفاقيات شراكات تساهم فيها الأوقاف بالعقار والشريك بالتمويل الكامل لإنجاز المشروع (الدراسات والتراخيص والأشغال والتجهيز واستخراج الرسوم العقارية). وقد مكنت هذه الشراكات من إنجاز مجموعة من المشاريع نابت وستنوب الأوقاف منها عدة وحدات ستدر على خزينة الأوقاف مداخيل مهمة بعد استغلالها.

المشاريع الاستثمارية الجديدة

النظارة	المشروع	النظارة	المشروع
تطوان	إنجاز تجزئة سكنية من نوع فيلات على على الرسوم العقارية أعداد 19/57030 و 19/69580 و 19/73986	تازة	بناء عمارات سكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد 21/121156
	إنجاز تجزئة سكنية من نوع فيلات على الرسم العقاري عدد G/11481		بناء عمارة مهنية وسكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد F/2470
	بناء مركب سياحي على الرسم العقاري عدد G/12365	آسفي	إنجاز تجزئة عقارية وبناء عمارات سكنية على الرسم العقاري عدد 23/80413
طنجة	بناء مركب سكني وسياحي على الرسم العقاري عدد G/12486		إنجاز تجزئات سكنية على الرسوم العقارية أعداد 41/29196 و 41/35644 و 41/28577 و 41/363599 و 41/29243
	إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية والصناعية والحرفية على الرسم العقاري عدد G/11799	صفرو	بناء عمارة سكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد 41/7262
	إنشاء سوق تجاري على الرسم العقاري عدد G/12346		

المشاريع الاستثمارية المسلمة

بلغ عدد المشاريع الاستثمارية المنجزة في إطار التمويل المشترك، إلى حدود سنة 2022، 51 مشروعا، أنجزت على عقارات ووقفية نالت منها الأوقاف أصولا مجهزة أو مبنية (قطع بتجزئات عقارية سكنية أو صناعية، أو مركبات تجارية وسكنية، أو محلات مهنية وحرفية) تدر مداخيل سنوية هامة عن طريق الكراء.

النظارة	المشروع	محتوياته
مراكش	بناء عمارات سكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد 28298/ك.	15 محلا تجاريا 88 شقة سكنية شقق للحراس
وجدة	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد O/13790.	71 بقعة سكنية بقعتان مخصصتان للتجهيزات
القصر الكبير	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد 36 /4545036	187 بقعة سكنية بقعة مخصصة لمسجد ومدرسة

المشاريع الاستثمارية الحاصلة على التراخيص أو الجارية أشغالها

أنجزت الوزارة مشاريع استثمارية في إطار التمويل المشترك على عقارات ووقفية يُتوقع أن تدر مداخيل هامة سواء عن طريق كراء الشقق السكنية أو المحلات المهنية أو التجارية أو عن طريق معاوضة القطع المجهزة. وقد أضافت هذه الشراكات قيمة مضافة للاستثمار في ميدان الأوقاف تمثلت في ربح الوقت في إنجاز المشاريع والرفع من القيمة المادية للعقارات الوقفية، وضمان التمويل لأكثر من مشروع استثماري وقفي في آن واحد.

النظارة	المشروع	نسبة تقدم الأشغال %
مكناس	بناء مجموعة سكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد 6511/ك	80 %
	بناء عمارة (R+6) على الرسم العقاري عدد 05 /118192	95 %
	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد P305/56556	85 %
	بناء عمارة سكنية على القطعة رقم 4 (P4) من الرسم العقاري عدد K/7979	85 %
	بناء مجموعة سكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد 2023/ك	05 %
	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد 06/11212	90 %
	بناء عمارات سكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد G/11862	40 %
	بناء عمارات سكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد 06/12552	80 %
	بناء عمارة سكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد G/11034	55 %
	بناء عمارة سكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد G/12659	50 %
	بناء عمارة سكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد G/12589	15 %
طنجة	بناء عمارة سكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد G/12242	85 %
	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد G/13011	100 %، في انتظار الحصول على شهادة التسلم المؤقت (السلطات المحلية)
	بناء مركب سكني وتجاري وإنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد G/11028	65 %
	بناء مركب سكني وتجاري وإنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد G/12011	60 %
	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد 06/11327	50 %
	بناء مركب سكني وتجاري وإنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد G/13451	10 %
	إنجاز مركب سكني وتجاري على الرسمين العقاريين عددي 06/46584 و 06/91680	50 %
	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد 06/11212	10 %
	بناء مركب سكني وتجاري على الرسم العقاري عدد G/1262	30 %
	إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية والصناعية والحرفية على الرسم العقاري عدد G /11799	80 %
	إنشاء سوق تجاري على الرسم العقاري عدد G /12346	80 %
صفرو	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد 41/ 9972	50 %
	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد 41/ 1579	80 %
	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد 41/ 3644	100 %، في انتظار الحصول على الرسوم العقارية الفردية
	بناء عمارة سكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد 41/34379	100 %، في انتظار الحصول على الرسوم العقارية الفردية
	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد 41/7261	100 %، في انتظار الحصول على الرسوم العقارية الفردية
	إنجاز تجزئات عقارية على الرسوم العقارية أعداد 19/23399 و 19/69559 و 19/24110	100 %، في انتظار الحصول على شهادة التسلم المؤقت (السلطات المحلية)
	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد 07/126085 بفاس	حاصل على التراخيص في انتظار بداية الأشغال
	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد 36/64754	35 %
	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد 21/26819	50 %
	بناء عمارات سكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد 23/67403	90 %
	بناء عمارة سكنية وتجارية على الرسمين العقاريين عددي 23/35355 و 23/3801	85 %
الدار البيضاء	إنجاز تجزئة سكنية على الرسم العقاري عدد 23/19162	50 %
	إنجاز تجزئة سكنية على الرسم العقاري عدد 07./96184	10 %
	بناء مركب سكني وتجاري على الرسم العقاري عدد 54839/س	15 %
	بناء عمارة سكنية وتجارية وسياحية على الرسم العقاري عدد C/13695 بمقاطعة سيدي بليوط	50 %
	بناء عمارة سكنية وتجارية على القطعة الأرضية ذات مطلب التحفيظ عدد R/0962	90 %
	بناء عمارات سكنية وتجارية على الرسم العقاري عدد 08/201564	30 %
	إنجاز تجزئة عقارية وبناء مركب سكني سياحي على الرسم العقاري M/9684	45 % بالنسبة للمركب السكني والسياحي وأشغال التجزئة متوقفة بسبب احتلال العقار الوقفي من طرف بعض قاطني دور الصفيح
	إنجاز تجزئة عقارية على الرسمين العقاريين عددي O/23139 و O/23623	95 %
	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد P1 02/11328	95 %
	إنجاز تجزئة عقارية على الرسم العقاري عدد 02/124447	05 %

تأهيل وتثمين الأملاك الوقفية ذات العائد

واصلت الوزارة تنفيذ مشروعها الهادف إلى الحفاظ على أملاكها العقارية المبنية، وذلك عن طريق تأهيل وتثمين مجموعة من الأملاك الوقفية بترميمها وإصلاحها بـغية الحفاظ عليها والزيادة في عمرها الافتراضي، حيث تميزت سنة 2022 بإعطاء الانطلاقة للمشاريع التالية:

النظارة	المشاريع	مبلغ النفقات الملتزم بها
ميدلت	أشغال تهيئة وإصلاح المنزل رقم 08 الكائن بحي اخرمجيون ميدلت	199.934,40
طنجة	صيانة وإعادة صباغة المرافق المشتركة للعمارة الحبسية «التكافل»، زنقة اليوسفية، طنجة	36.360,00
مراكش	إصلاح وتأهيل البناية الحبسية الكائنة برياض العروس بالمدينة العتيقة بمراكش - الشطر الثاني (تثبيت اعتماد)	3.900.000,00
	أشغال تزييت عمارات الأوقاف أرقام 1 و7 و9 و10 الكائنة بعملية دكالة 2 المسيرة الأولى بمراكش	545.908,00
الحرم الإدريسي	أشغال إصلاح الدار رقم 23 الكائنة بدريبة البشارة سويقة بن صافي المدينة العتيقة بفاس	199.540,00
سطات	أشغال تهيئة وإصلاح المركب الحبسي ببرشيد	188.688,00
القنيطرة	أشغال إصلاح وصيانة عمارة الأوقاف مولاي يوسف جناح أ - ب - ج - د بالقنيطرة، وكذا إصلاح وتدعيم البناية الحبسية بزقة في انتظار الحصول على رخصة القايد المعطي المدينة القديمة بالقنيطرة بمبلغ 628.718,40 درهم	85.902,00
	أشغال إصلاح الدار الحبسية رقم 90 الزنقة 174 حي أفكا بالقنيطرة والدكان عدد 1085 رقم 73 حي الشهداء زنقة 27 بالقنيطرة	45.879,60
	أشغال إصلاح الشقق رقم 02 و03 و06 بعمارة الأوقاف رقم 18 زنقة سبتة القنيطرة	78.811,20
وجدة	أشغال تجديد شبكة الماء الصالح للشرب والكهرباء بعمارة الملعب البلدي بوجدة	17.868,00
	ربط المنازل المجاورة لمسجد الكوثر بشبكة الصرف الصحي	60.375,53
	ربط دكاكين مسجد النخلة بالعيون والمسجد العتيق بتاوريرت ومسجد النور بأكليم بشبكة الكهرباء	69.480,00
فاس	أشغال إصلاح محلات تجارية بواحة سيدي يحيى بوجدة	186.480,00
	إصلاح وتدعيم المدرسة البوعنانية بفاس	



صيانة وإعادة صباغة المرافق المشتركة للعمارة الحبسية التكافل بطنجة



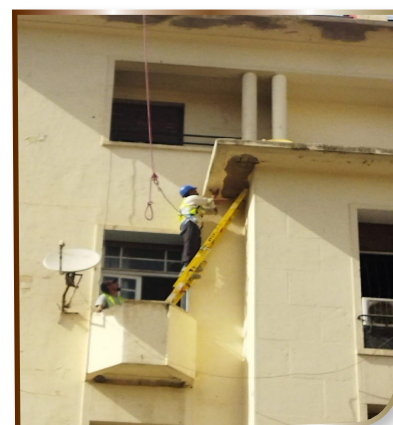
إصلاح وتهيئ أملاك حبسية بمراكش

كما تميزت سنة 2022 بتتبع مجموعة من المشاريع الجارية والمتعلقة بتأهيل وتثمين الأملاك الوقفية،
ويبين الجدول التالي نسبة تقدم الأشغال:

النظرة	المشروع	نسبة تقدم الأشغال %
ورزازات	إصلاحات خارجية لحمام الأحباس بساحة الموحدين بورزازات بمبلغ 40.400,40 درهم	تسلم الأشغال
القنيطرة	أشغال إصلاح الدار الحبسية رقم 90 الزنقة 174 حي افكا بالقنيطرة والدكان عدد 1085 رقم 73 حي الشهداء زنقة 27 بالقنيطرة بمبلغ 85.902,00 درهم	100 %
	أشغال إصلاح الشقق رقم 02 و03 و06 بعمارة الأوقاف رقم 18 زنقة سبعة القنيطرة بمبلغ 45.879,60 درهما	100 %
طنجة	صيانة وإعادة صباغة المرافق المشتركة للعمارة الحبسية التكافل، زنقة اليوسفية، طنجة بمبلغ 36.360,00 درهما	تسلم الأشغال
فاس	إصلاح شرفات بواجهة عمارة لوربان الحبسية بفاس المدينة الجديدة بمبلغ 473.489,28 درهما	80 %
مراكش	أشغال تدعيم وإصلاح عمارات الأوقاف الكائنة بأبواب مراكش المنطقة 19 بمراكش بمبلغ 4.858.140,00 درهما.	التسلم النهائي
	أشغال مسافة الأملاك الحبسية التالية: الدار رقم 24 بحي أزلي والدار رقم 3 بالمركب التجاري الحبسي بأسيف C والعمارتين G و H بالمركب الحبسي باب دكالة بمراكش بمبلغ 438.201,60 درهم.	التسلم المؤقت
الناظور	تهيئة وربط منزل إمام مسجد بوغربية بشبكة الماء الصالح للشرب بجماعة اركمان بمبلغ 527.704,32 دراهم	التسلم النهائي
تازة	تأهيل بناية قيسارية صب الماء بتازة بمبلغ 973.536,54 درهما	التسلم النهائي
ميدلت	هدم وتدعيم وتهيئة محلات حبسية أعداد 18 و31 بإيتزار جماعة إيتزار دائرة بومية إقليم ميدلت بمبلغ 95.426,00 درهما	تسلم الأشغال
	إصلاح وتهيئة وتدعيم محلات حبسية أعداد 24-25-26-27-29-30-39 بخنيفرة بمبلغ 197.828,06 درهما	تسلم الأشغال
سلا	إصلاح وتهيئة عمارة السعادة رقم 5 التابعة للأوقاف الكائنة بشارع الحسن الثاني بالرباط - حصة الأشغال الخارجية: الصباغة-التجارة-التزفيت بمبلغ 4.076.814,96 درهما؛ - حصة الأشغال الداخلية: الأشغال المختلفة - التزفيت - الوقاية من الحرائق - إشعار الحرائق - الكهرباء - المدخنة - التسقيف بمبلغ 5.114.377,20 درهما.	95 % 10 %
	أشغال تهيئة منطقة الألعاب الكائنة بتجزئة الأوقاف "رقعة شك الحيط" بوجدة، حصة فريدة بمبلغ 328.800,00 درهم.	التسلم النهائي
	أشغال تجديد شبكة الماء الصالح للشرب والكهرباء بعمارة الملعب البلدي بوجدة بمبلغ 78.811,20 درهم.	تسلم الأشغال
وجدة	ربط المنازل المجاورة لمسجد الكوثر بشبكة الصرف الصحي بمبلغ 17.868,00 درهما.	تسلم الأشغال
	ربط دكاكين مسجد النخلة بالعيون والمسجد العتيق بتاوريرت ومسجد النور بأكليم بشبكة الكهرباء 60.375,53 درهما.	95 %
	أشغال إصلاح محلات بواحة سيدي يحيى بوجدة بمبلغ 69.480,00 درهما.	تسلم الأشغال



تأهيل حمام الأحباس بساحة الموحدين بورزازات



إصلاح شرفات بواجهة عمارة لوربان الحبسية بفاس المدينة الجديدة

البت في طلبات تغيير معالم البنايات الوقفية أو كراء الأراضي داخل المدار الحضري

تمت خلال هذه السنة الدراسة والمراقبة التقنية والبت، من الناحية التقنية، في مجموعة من طلبات كراء أو طلبات تغيير معالم بنايات ووقفية لفائدة مكترها مفصلة كالآتي:

الطلب	نوع الاستغلال			العدد الإجمالي
	تجاري	سكني	أرض عارية	
هدم وإعادة بناء دون تغيير وجه الاستغلال	09	04	-	13
هدم وإعادة بناء مع تغيير وجه الاستغلال	12	02	-	14
إصلاح وتهئية وتوسعة الملك الوقفي	17	04	-	21
دمج أملاك ووقفية	09	-	-	09
استخراج ملك ووقفي جديد	02	-	-	02
تسوية وضعية ملك ووقفي	18	08	-	26
كراء أرض حبسية لاستغلالها في مشروع استثماري	-	-	03	03

تأهيل المؤسسات الاجتماعية والثقافية للأوقاف

تماشيا مع المقاصد الاجتماعية والثقافية للوقف، شهدت سنة 2022 تنفيذ برنامج يهدف إلى ترميم مجموعة من المؤسسات ذات الطابع الاجتماعي والثقافي، ويبين الجدول التالي أهم المشاريع التي تم إخراجها إلى حيز الوجود خلال هذه السنة:

النظارة	المشروع	مبلغ الصفقة بالدرهم
شفشاون	أشغال الهدم وإزالة الركام وتدعيم الدرازات التابعة للزاوية العيساوية أوطيوي	397.326,00
الحرم الإدريسي	أشغال تسييج سطح الضريح الإدريسي بفاس بالحديد	130.867,20
صفرو	إصلاح وترميم ضريح سيدي لحسن اليوسي بجماعة سيدي لحسن	146.280,00
	إصلاح وترميم ضريح الطالب لحسن بجماعة إغزران وضريح سيدي أحمد بن لهبوب بجماعة عزابة	120.792,00

وقد عرفت هذه السنة أيضا تتبع إنجاز مجموعة من مشاريع ترميم وصيانة المؤسسات الثقافية والاجتماعية، من أهمها:

النظارة	مشاريع الترميمات	مبالغ الصفقات بالدرهم	نسبة تقدم الأشغال
سلا	ترميم ضريح سيدي بنعاش، أشغال التهئية الخارجية	1.190.940,00	في طور التسلم النهائي
شفشاون	أشغال الهدم وإزالة الركام وتدعيم الدرازات التابعة للزاوية العيساوية أوطيوي	397.326,00	100%
فاس	ترميم الدار التقليدية الكائنة بدرب الزاز حي القطنين لإيواء طلبة جامعة القرويين	11.968.500,00	10%
صفرو	إصلاح وترميم ضريح سيدي لحسن اليوسي بجماعة سيدي لحسن	146.280,00	100%
	إصلاح وترميم ضريح الطالب لحسن بجماعة إغزران وضريح سيدي أحمد بن لهبوب بجماعة عزابة	120.792,00	100%
القصر الكبير	ترميم ضريح مولاي علي بوغالب ومرافقه	5.682.702,00	التسليم النهائي
العرائش	مشروع ترميم ضريح سيدي محمد بن عبد الرحمان الصمدي قبيلة أهل سريف دوار فدان الكبير	1.081.020,00	95%
تطوان	ترميم الزاوية التيجانية	3.866.586,00	80%

تأهيل النسيج المعماري الوقفي القديم

في إطار الرعاية التي يوليها مولانا أمير المؤمنين صاحب الجلالة الملك محمد السادس، أيده الله، للتراث الحضاري، شكلا ومضمونا، وحرصا من جلالتة على تجديد أصوله وترميم بناياته للحفاظ على المدن القديمة وعلى زخمها وحيويتها، ودعم تجديد النسيج العمراني والثقافي لسائر مدن المملكة، وعلى وجه الخصوص مدينة فاس، ومدينة مكناس، ومدينة مراكش، الحاضرة المتجددة، وإتحاف هذا النسيج بما يناسب تاريخ هذه المدن وحماية معالمها وذخائرها، قامت الوزارة بترميم عدة أملاك وقفية لإعادة جماليتها ومكانتها الاجتماعية والتاريخية. ويبين الجدول التالي أهم مشاريع ترميم الأملاك الوقفية المندرجة ضمن النسيج المعماري القديم التي تم الالتزام بها خلال سنة 2022.



ترميم ضريح مولاي
التهامي ومرافقه بوزان

المشاريع	النفقات بالدرهم
الدراسات المعمارية	5.490.912,00
ترميم ضريح مولاي إدريس الأكبر بزرهون	84.000,00
الخبرة التقنية والجيوتقنية	722.992,08
ترميم ضريح سيدي مكحول بالصويرة - ملحق الصفقة الأصلية	407.279,70
الالتزام التكميلي للصفقة المتعلقة بأشغال ترميم ضريح مولاي التهامي ومرافقه بوزان	176.760,00
إصلاح وترميم ضريح سيدي داود بحي سيدي داود بورزازات	115.472,16
ترميم الزاوية التيجانية بالمدينة العتيقة بتطوان - ملحق الصفقة الأصلية -	62.171,69
الالتزام التكميلي لعقد المهندس المعماري المتعلق بمشروع ترميم دار المرابا بفاس	75.400,00
هدم الدار الحبسية رقم 3 بدرب الحبس حي المدينة القديمة آسفي	43.360,85
الالتزام التكميلي للصفقة المتعلقة بمشروع ترميم ضريح سيدي بنعاشر بسلا	
ترميم زوايا وأضرحة مكناس بمبلغ 7 ملايين درهم	
الصفقة جاهزة للإعلان عن طلب العروض	

وقد عرفت هذه السنة أيضا تتبع إنجاز مجموعة من المشاريع المندرجة بالنسيج المعماري القديم، من أهمها:



ترميم ضريح سيدي داود بحي سيدي داود بورزازات

النظارة	المشاريع الجارية	نسبة تقدم الأشغال
سلا	أشغال ترميم ثلاثة أضرحة (سيدي محمد المفضل مول الكمري وسيدي لحسن العيدي وسيدي أحمد حجي) والزاوية الصديقية بمبلغ 4.535.858,40 درهم	15 %
ورزازات	إصلاح وترميم ضريح سيدي داود بحي سيدي داود بورزازات بمبلغ 176.760,00 درهما	تسلم الأشغال
الصويرة	ترميم ضريح سيدي مكحول	65 %
وزان	ترميم ضريح مولاي التهامي ومرافقه	100 %
آسفي	هدم الدار الحبسية رقم 3 بدرب الحبس حي المدينة القديمة بمبلغ 75.400,00 درهم.	100 %

تأهيل الأملاك الوقفية بالمدن العتيقة وتفعيل مقتضيات اتفاقيات الشراكة

تعتبر الوزارة شريكا فعالا في مجموعة من المشاريع ذات البعد الاقتصادي والاجتماعي المنجزة في إطار اتفاقيات شراكة مع عدة قطاعات حكومية أو مؤسسات عمومية أو مؤسسات المجتمع المدني، وذلك بمساهمة الأوقاف في المشروع بعقاراتها أو بمبالغ مالية. وقد ساهمت هذه المشاريع في تمكين عدد كبير من الأسر من سكن لائق وعدد من الباعة المتجولين من محلات تجارية مهيكلّة. ومن بين أهم هذه الاتفاقيات:

■ اتفاقية الشراكة المتعلقة بإنجاز برنامج تقوية وتدعيم البناءات المهددة بالسقوط بالمدينة العتيقة بتطوان الموقعة بين الوزارة وإقليم تطوان ووكالة الإنعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعمالات وأقاليم الشمال، الهدف منها تدعيم وإصلاح 100 ملك حبسي آيل للسقوط، تساهم فيها الوزارة بمبلغ 10 ملايين درهم ممتدة على ثلاث سنوات 2020-2022؛

■ اتفاقية الشراكة المبرمة بين الوزارة وشركة العمران مراكش - آسفي ومجموعة من الشركاء في القطاع العام والمتعلقة بتأهيل وترميم ضريح مولاي علي الشريف بمراكش (2020-2021)، حيث قدرت الكلفة الاجمالية للأشغال بثلاثة ملايين وستمائة ألف درهم حددت المساهمة المالية للوزارة في مليون ومائتي ألف درهم؛

■ اتفاقية الشراكة المبرمة خلال سنة 2021 بين الوزارة وشركة العمران مراكش - آسفي ومجموعة من الشركاء في القطاع العام والمتعلقة بتمويل وإنجاز برنامج معالجة المباني المهددة بالانهيار بمدينة مراكش (2021-2024)، حيث يهدف هذا البرنامج إلى ما يلي:

■ إنجاز الدراسات والأشغال اللازمة لمعالجة 1600 بناية مهددة بالانهيار بمدينة مراكش من خلال التدخل المباشر لشركات متخصصة منها 100 بناية حبسية؛

■ تخصيص دعم مالي للأسر المعنية بقيمة 5000 درهم من أجل إفراغ منازلهم بشكل مؤقت خلال عملية التدخل؛

■ في حالة تعذر القيام بالأشغال ببناية مهددة بالانهيار لأسباب تقنية، إدارية أو قانونية تقوم شركة مختصة بهدم البناية ويخصص دعم مالي قدره 20.000 درهم لكل أسرة قاطنة؛

■ البرنامج يهم 2400 أسرة منها 150 أسرة تقطن ببنايات حبسية.

■ اتفاقية الشراكة والتعاون المبرمة بين الوزارة ووكالة الإنعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية لعمالات وأقاليم الشمال بالمملكة ومجموعة من الشركاء من القطاعات الحكومية والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية والمتعلقة ببرنامج رد الاعتبار لمدينة طنجة (2020 - 2024)، تهدف هذه الاتفاقية إلى العمل على

تأهيل وتثمين المدينة العتيقة لطنجة من خلال الحفاظ على الرصيد الحضاري والثقافي والعمراني الذي تزخر به المدينة العتيقة، وكذا استثمار مكوناتها في إنعاش التنمية المحلية وتقوية وتعزيز الجاذبية السياحية والاقتصادية حيث تهم المحاور التالية:

■ تأهيل المجال العمراني من خلال معالجة البنيات الآيلة للسقوط (يتضمن هذا المشروع تأهيل 28 بناية حبسية)؛

■ تأهيل وتثمين المدينة العتيقة (يتضمن هذا المشروع ترميم واجهات البنيات الحبسية)؛

■ ترميم وتأهيل التراث: من بين مشاريعه ترميم فندقين حبيين (فندق السياغين وفندق الزرع)؛

■ ترميم وتأهيل أماكن العبادات: ترميم وتأهيل مجموعة من الزوايا والأضرحة (09)؛

■ تقوية الجاذبية السياحية والاقتصادية للمدينة العتيقة.

ويبين الجدول التالي الالتزامات والأداءات المالية التي قامت بها الوزارة برسم سنة 2022 في إطار هذه الاتفاقيات:

موضوع الاتفاقية	الجهة المستفيدة	المبلغ الملتزم به بالدرهم	المبلغ المؤدى بالدرهم
اتفاقية الشراكة والتمويل المتعلقة ببرنامج تهيئة وبناء سوق الصالحين بسلا.	شركة الرباط الجهة للتهيئة	36.000.000,00	36.000.000,00
اتفاقية الشراكة لتأهيل حي الحبوس بمقاطعة يعقوب المنصور بالرباط (2023-2021)		13.000.000,00	13.000.000,00
الاتفاقية الإطار المتعلقة ببرنامج تأهيل وتثمين المدينة العتيقة لمكناس (2023-2019)	وكالة التنمية ورد الاعتبار لمدينة فاس	12.000.000,00	12.000.000,00
الاتفاقية المتعلقة ببرنامج تأهيل وتثمين مدينة طنجة (2024-2020).	وكالة الإنعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية في عمالات وأقاليم الشمال	10.000.000,00	10.000.000,00
اتفاقية الشراكة المتعلقة بإنجاز برنامج تقوية وتدعيم البناءات المهتدة بالسقوط بالمدينة العتيقة بتطوان.		3.000.000,00	3.000.000,00
اتفاقية تمويل وإنجاز برنامج معالجة المباني المهتدة بالانهيار بمدينة مراكش (2024-2021)	شركة العمران مراكش-آسفي	5.000.000,00	5.000.000,00
الاتفاقية التكميلية المتعلقة بتأهيل وترميم ضريح مولاي علي الشريف بمراكش (2024-2022)		340.000,00	340.000,00
المجموع		79.340.000,00	79.340.000,00

ويخلص الجدول التالي المبلغ الإجمالي التراكمي المؤدى إلى غاية نهاية سنة 2022 من طرف الوزارة في إطار الوفاء بالتزاماتها المندرجة في اتفاقيات الشراكة والتمويل لتأهيل الأملاك الوقفية بالمدن العتيقة بالمملكة:

المبلغ الإجمالي لمساهمة الوزارة بالدرهم -مديرية الأوقاف-	المبلغ الإجمالي التراكمي المؤدى إلى غاية نهاية سنة 2022 - مديرية الأوقاف-	موضوع الاتفاقية
259.000.000,00	301.000.000,00	اتفاقية الشراكة والتمويل المتعلقة ببرنامج تهيئة وبناء سوق الصالحين بسلا الملحق رقم 1 المتعلق باتفاقية الشراكة والتمويل المتعلقة ببرنامج تهيئة وبناء سوق الصالحين بسلا
33.500.000,00	45.500.000,00	اتفاقية الشراكة المتعلقة ببرنامج تأهيل وتثمين المدينة العتيقة لمكناس 2019 - 2023
2.000.000,00	2.000.000,00	اتفاقية الشراكة والتمويل المتعلقة بالبرنامج التكميلي لتثمين المدينة العتيقة بتطوان 2019 - 2023
10.000.000,00	10.000.000,00	اتفاقية الشراكة المتعلقة بإنجاز برنامج تقوية وتدعيم البناءات المهددة بالسقوط بالمدينة العتيقة بتطوان
16.600.000,00	36.600.000,00	اتفاقية الشراكة والتمويل المتعلقة بالبرنامج التكميلي لتثمين المدينة العتيقة لفاس 2018-2023
4.300.000,00	84.300.000,00	اتفاقية الشراكة والتمويل المتعلقة ببرنامج تثمين الأنشطة الاقتصادية وتحسين الإطار المعيشي بالمدينة العتيقة لفاس 2020-2024
80.000.000,00	80.000.000,00	اتفاقية الشراكة والتمويل المتعلقة بترميم ورد الاعتبار للمآثر التاريخية لمدينة فاس 2013-2016
14.000.000,00	14.000.000,00	الملحق رقم 1 الخاص باتفاقية الشراكة والتمويل المتعلقة بترميم ورد الاعتبار للمآثر التاريخية لمدينة فاس 2016
9.300.000,00	9.300.000,00	الملحق رقم 2 الخاص باتفاقية الشراكة والتمويل المتعلقة بترميم ورد الاعتبار للمآثر التاريخية لمدينة فاس 2018
4.500.000,00	4.500.000,00	اتفاقية الشراكة في إطار سياسة المدينة لتأهيل المدينة العتيقة لتيزنيت 2015-2017
1.500.000,00	1.500.000,00	اتفاقية إطار المتعلقة بالبرنامج التكميلي لتأهيل وتثمين المدينة العتيقة بالصويرة 2019-2023
21.000.000,00	41.000.000,00	إطار الاتفاقية المتعلقة ببرنامج رد الاعتبار لمدينة طنجة 2020 - 2024
72.000.000,00	113.000.000,00	اتفاقية تأهيل المدينة العتيقة بالرباط 2017-2019
13.000.000,00	23.000.000,00	اتفاقية شراكة لتأهيل حي الحبوس بمقاطعة يعقوب المنصور بالرباط 2021-2023
5.000.000,00	5.000.000,00	اتفاقية إطار تتعلق بالبرنامج المندمج للتنمية الحضرية لمدينة الرباط 2014-2018
1.540.000,00	4.280.000,00	اتفاقية شراكة تتعلق بتأهيل وترميم ضريح مولاي علي الشريف بمراكش 2021-2024
8.000.000,00	18.000.000,00	إطار اتفاقية شراكة تتعلق بتمويل وإنجاز برنامج معالجة المباني المهددة بالانهيار بمدينة مراكش 2021-2024
1.800.000,00	1.800.000,00	اتفاقية خاصة بفندق ورزازات بالمدينة العتيقة بمراكش الآيل للسقوط

أما بخصوص اتفاقية تثمين المدينة العتيقة بمراكش واتفاقية تأهيل الممرات الروحية والسياحية، فقد استفادت الأوقاف العامة من ترميم وإصلاح وبناء محلات حبسية تتمثل فيما يلي:

■ فندق الباشا، الممتد على مساحة 856 م²، الذي تم ترميمه بغلاف مالي قدره 10.000.000,00 درهم، وُسِّمَ لنظارة الأوقاف بمراكش، يتضمن 50 محلا تجاريا، ويستغل حاليا عن طريق الكراء بمدخل شهري يبلغ 14 ألف درهم؛

■ فندق تم بناؤه على القطعة الحبسية المسماة الإنارة بتمويل من ولاية جهة مراكش آسفي وذلك في إطار اتفاقية خاصة، ويشمل هذا الفندق 22 محلا تجاريا سيتم تسليمها إلى نظارة الأوقاف بمراكش لتُستغل عن طريق الكراء؛

■ ضريح ابن سليمان الجازولي، وضريح سيدي بلعباس السبتي، وضريح سيدي عبد العزيز التباع، وضريح

سيدي عبد الله الغزواني، وضريح القاضي عياض والزاوية المختارية تم ترميمها في إطار تأهيل البنايات بالمدينة العتيقة لمراكش؛

■ فندق ورزازات بالمدينة العتيقة بمراكش الآيل للسقوط المبني على مساحة 671 م²، والذي تم إفراغه من قاطنيه (33 أسرة) وهدمه، وذلك في إطار اتفاقية خاصة بهدف ضمان السلامة العامة للسكان وللبنائات المجاورة، وحصلت الأوقاف على عقار (أرض عارية) ستُستغل في إنجاز مشروع استثماري حسي يعود بالنفع على الأوقاف العامة عن طريق الكراء.

مؤشرات مالية عن تنفيذ ميزانية الاستثمار الخاصة بالأوقاف العامة برسم سنة 2022

يوضح الجدول التالي نسب الالتزام باعتمادات الأداء (CP) لسنة 2022 وباعتمادات الالتزام (CE) لسنة 2023 وما يليها بالنسبة للمشاريع الملتزم بها من الميزانية الخاصة للأوقاف العامة والتي تمت على مستوى الإدارة المركزية ونظارات الأوقاف:

الاعتمادات المرصودة بالميزانية بالدرهم	الاعتمادات الملتزم بها ((بالدرهم	نسبة الالتزام بالنفقات من الاعتمادات المتاحة
اعتمادات الأداء لسنة 2022	136.900.000,00	88.963.484,56
اعتمادات الالتزام لسنة 2023 وما يليها	113.900.000,00	42.023.654,29
		65 %
		37 %

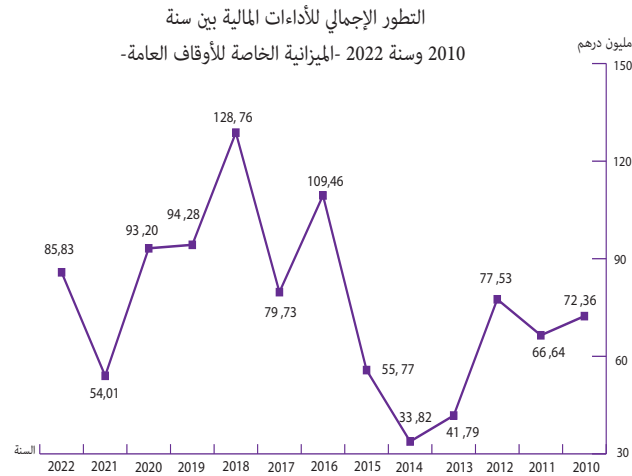
كما يبين الجدول التالي توزيع مبالغ النفقات الملتزم بها حسب البرامج المحددة باستراتيجية النهوض بالوقف رؤية سنة 2032:

البرامج	مبلغ الالتزام من اعتمادات الأداء 2022 بالدرهم	مبلغ الالتزام من اعتمادات الأداء 2023 بالدرهم	مجموع الالتزام
تتمين الرصيد الحضري	10.620.317,47	0,00	10.620.317,47
استثمار المداخل	70.063.861,26	42.023.654,29	112.087.515,55
دعم المؤسسات الدينية الأخرى	6.842.125,19	0,00	6.842.125,19
دعم حكمة وقيادة	1.437.180,64	0,00	1.437.180,64
المجموع	88.963.484,56	42.023.654,29	130.987.138,85

ويوضح الجدول التالي الأداءات المالية لسنة 2022 برسم ميزانية الاستثمار الرئيسية الخاصة بالأوقاف العامة، مفصلة حسب البرامج المحددة باستراتيجية النهوض بالوقف:

الأداءات المالية برسم سنة 2022 بالدرهم	برنامج الميزانية
6.661.057,11	تأهيل الأملاك الوقفية المبنية
3.978.383,34	رد الاعتبار للأملاك الوقفية بالمدين العتيقة
430.527,84	تثمين الخرب والمباني الآيلة للسقوط
70.671.407,64	البناءات والتجزئات
1.535.333,29	إصلاح وترميم وتجهيز المؤسسات الدينية الأخرى
250.000,00	إعانات مادية ومالية
412.917,93	بناء وتجهيز مؤسسات علمية وثقافية
1.290.445,11	الإعلانات والإشهارات والزيارات الرسمية والتراخيص
597.370,35	مساهمة الأوقاف في بناء وتجهيز المقرات الإدارية
85.827.442,61	المجموع

تطور الأداءات المالية من سنة 2010 إلى السنة المالية 2022



بناء وحدات إدارية للوزارة

بناء المركبات الثقافية والإدارية الجهوية للوزارة

يبين الجدول أسفله أهم ما تم الالتزام به بخصوص هذه البنايات خلال سنة 2022

المشاريع	مبلغ الالتزام
المركب الثقافي والإداري بأكادير والذي يحتوي على مسجد كبير يستوعب 2350 مصل ومصلية، وجناح ثقافي مكون من قاعة للمحاضرات تسع إلى 350 مقعداً ومكتبة ورواق فني، وجناح إداري يضم المقرين الإداريين لكل من المجلس العلمي المحلي والمندوبية الجهوية للشؤون الإسلامية، وقد رصد لهذا المشروع مبلغ إجمالي قدره 90 مليون درهم.	106.050,00
المشروع مندرج ضمن مشاريع الوزارة التي سيتم إنجازها في إطار اتفاقية الشراكة المتعلقة ببرنامج التنمية الحضرية لمدينة أكادير (2020-2024).	654.815,16
ملحق الصفقة المتعلقة بحصة الأشغال الكبرى - المساكة - التهيئة الخارجية	

وقد واصلت الوزارة خلال سنة 2022 تتبع إنجاز مشاريع بناء المركبات الثقافية والإدارية، ويبين الجدول التالي نسبة تقدم الأشغال:

المشاريع	مبلغ الصفقة	نسبة تقدم الأشغال
بناء المركب الديني والثقافي بأكادير	38.501.899,56	% 14
بناء المركب الثقافي محمد السادس بعاصمة جمهورية التشاد	51.780.820,80	% 60
حصة الأشغال الكبرى، التزفيت، التزطيف، الأدوات الصحية، الحماية من الحرائق، الكهرباء، التراب، الصباغة، التهئية الخارجية.	25.300.544,40	% 03
حصة التكبسية، النجارة، الصوتيات، المعالجة السمعية	760.008,10	الأشغال في طور التسلم النهائي
معالجة التسربات بالطابق تحت أرضي للبنية الإدارية الحاضنة للمركب الإداري للأوقاف بطنجة ، حصة فريدة		

بناء المركبات الدينية والثقافية الإقليمية للوزارة

واصلت الوزارة خلال سنة 2022 الالتزام بصفقات مشاريع بناء المركبات الدينية والثقافية بعدد من أقاليم المملكة، ويبين الجدول التالي الصفقات المتعلقة بهذه المشاريع:

المشاريع	مبلغ الالتزام
المركب الديني والثقافي بجريدة	31.170.197,18
المركب الديني والثقافي بالفيقيه بن صالح	26.076.034,98
المركب الديني والثقافي بقلعة السراغنة	72.720,00
المركب الديني والثقافي بالعرائش	7.232.387,48
المركب الديني والثقافي بالقنيطرة	5.253.801,75
المركب الديني والثقافي ببيدي بنور	6.396.201,12
المركب الديني والثقافي بتغوير	538.210,16
المركب الديني والثقافي بالحسيمة	6.289.845,11
المركب الديني والثقافي بالصويرة	3.143.855,28
المركب الديني والثقافي بسلامان	344.210,98
ورش مشروع أشغال إتمام المركب الديني والثقافي تنغير	2.818.050,40
ورش مشروع بناء المركب الديني والثقافي بالقنيطرة	522.904,45
	53.085,60
	36.966,00



ورش مشروع بناء المركب الديني والثقافي بالقنيطرة



ورش مشروع أشغال إتمام المركب الديني والثقافي تنغير

يبين الجدول التالي صفقات مشاريع بناء المركبات الدينية والثقافية التي التزمت الوزارة بها:

المشروع	مبلغ الصفقة	نسبة تقدم الأشغال
تجهيز المركب الديني والثقافي للأوقاف بتتغير بأثاث المكتب وأرائك قاعة المحاضرات	2.790.148,92	انطلاقة الأشغال
إتمام أشغال بناء المركب الديني والثقافي بتتغير حصة الأشغال الكبرى والمساحة والتليس والنجارة والترصيص والكهرباء والصباغة والزجاج والتكييف والكشف عن الحرائق والحماية منها والصوتيات والتهئية الخارجية	33.561.970,56	93 %
بناء المركب الديني والثقافي بقلعة السراغنة حصة فريدة	69.823.932,00	92 %
بناء المركب الديني والثقافي بقلعة السراغنة حصة المصاعد	1.200.000,00	95 %
بناء المركب الديني والثقافي ببنجري	53.308.656,47	التسلم النهائي
تجهيز المركب الديني والثقافي للأوقاف ببنجري بأثاث المكتب	2.960.664,00	التسلم النهائي
بناء المركب الديني والثقافي بمدينة الحسيمة حصة الأشغال الكبرى والمساحة والتهئية الخارجية والترصيص والحماية من الحرائق والكهرباء والتليس والنجارة والصباغة والمساحات الخضراء والمصاعد	32.433.630,00	التسلم النهائي
بناء المركب الديني والثقافي بمدينة الحسيمة حصة التكييف والتهوية والكشف عن الحرائق وتصريف الدخان	1.106.648,40	التسلم المؤقت
بناء المركب الديني والثقافي بمدينة الحسيمة حصة المعالجة السمعية والصوتيات	7.499.650,80	التسلم المؤقت
تجهيز المركب الديني والثقافي للأوقاف بالحسيمة بأثاث المكتب والأرائك	4.197.524,91	التسلم النهائي
إتمام أشغال بناء المركب الديني والثقافي بمدينة العرائش، حصة الأشغال الكبرى والمساحة والتليس والنجارة والكهرباء والترصيص والحماية من الحرائق والصباغة والزجاج والتهئية الخارجية	24.667.728,00	85 %
إتمام أشغال بناء المركب الديني والثقافي بمدينة العرائش، حصة التليس التقليدي والنجارة التقليدية	10.963.200,00	95 %
بناء المركب الديني والثقافي بالقنيطرة حصة الأشغال الكبرى والمساحة والتهئية الخارجية	18.920.492,40	85 %
بناء المركب الديني والثقافي بالقنيطرة حصة الكهرباء، الهاتف والمعلومات، والكشف عن الحرائق، والمراقبة بالفيديو، الترصيص، والأدوات الصحية، ومكافحة الحرائق، والتكييف، والتهوية وتصريف الدخان، والتليس، والأسقف الجبسية، ونجارة الخشب، والألمنيوم والحديد، والصباغة، والمصعد، وتهيئة المناظر الخارجية	27.651.018,06	70 %
بناء المركب الثقافي محمد السادس بعاصمة جمهورية التشاد، حصة الأشغال الكبرى، التزفيت، الترصيص، الأدوات الصحية، الحماية من الحرائق، الكهرباء، التراب، الصباغة، التهيئة الخارجية.	51.780.820,80	60 %
إتمام أشغال بناء المركب الديني والثقافي بسيدي بنور	26.764.200,00	90 %
بناء المركب الديني والثقافي للأوقاف بالفقيه بن صالح، حصة الأشغال الكبرى، المساحة، التهيئة الخارجية.	24.600.033,00	5 %
بناء المركب الديني والثقافي للأوقاف بتاوريرت حصة فريدة	42.337.926,00	100 %
ملحق الصفقة رقم 1	351.252 ,00	100 %
الزيادة في حجم أشغال الصفقة	4 .227. 975 ,07	75 %
تجهيز المركب الديني والثقافي للأوقاف بتاوريرت بأثاث المكتب	3.380.544,00	في طور التسلم النهائي
بناء المركب الديني والثقافي بالصويرة حصة فريدة	35.747.875,20	28 %

بناء وتهيئة المقرات الإدارية

يبين الجدول التالي أهم صفقات مشاريع بناء المقرات الإدارية التي تم الالتزام بها خلال سنة 2022

المشروع	مبلغ الالتزام بالدرهم
أشغال تهيئة مقر المجلس العلمي المحلي بتطوان	2.642.338,32
إصلاح وتهيئة المجلس العلمي بشفشاون	138.000,00
الالتزام التكميلي لعقد المهندس المعماري المتعلق بمشروع بناء الكتابة العامة للمجلس العلمي الأعلى بالرباط	580.611,70
أشغال بناء مقر معهد محمد السادس للقراءات والدراسات القرآنية بالرباط	90.362,88
ملحق الصفقة المتعلقة بحصة: الأشغال الكبرى -التزفيت -التهيئة الخارجية.	قيد مسطرة طلب العروض
حصة الكهرباء والتزفيت والتكييف والتبليس والوقاية واستشعار الحريق ومراقبة الولوج والصباغة	58.782,00
أشغال تهيئة المساحة الخضراء للمركب الديني والثقافي بسلا	قيد مسطرة الإعلان عن طلب العروض
أشغال بناء المركب الثقافي متعدد الخدمات بتامسنا بمبلغ يناهز 70 مليون درهم	

ويخلص الجدول الآتي نسبة تقدم أشغال المشاريع الجارية لبناء المقرات الإدارية:



مقر المجلس العلمي الأعلى بالرباط

المشروع	مبلغ الصفقة	نسبة تقدم الأشغال
بناء مقر المجلس العلمي الأعلى بالرباط	32.714.268,00	التسليم النهائي
حصة الأشغال الكبرى والكهرباء والتزفيت؛	7.186.518,00	التسليم النهائي
حصة نجارة الألمنيوم والخشب والحديد؛	1.799.760,00	التسليم النهائي
حصة الصباغة؛	18.970.934,40	التسليم النهائي
حصة السمعي البصري ومعالجة الصوت؛	783.600,00	التسليم النهائي
حصة المصاعد؛	3.580.136,20	التسليم المؤقت
التجهيز بأثاث المكتب؛	4.506.234,48	التسليم المؤقت
تهيئة الجناح الملكي؛	4.372.219,44	طور التسليم النهائي
شراء أثاث الجناح الملكي؛	3.569.604,00	طور التسليم النهائي
حصة التهيئة الخارجية والغرس؛	418.510,00	طور التسليم النهائي
التجهيزات المطبخية		
بناء مقر المعهد الملكي للبحث في تاريخ المغرب	14.584.820,40	التسليم المؤقت
حصة الأشغال الكبرى؛	1.898.748,00	%98
حصة التكييف؛	1.756.200,00	التسليم المؤقت
حصة الأسقف المزيفة والصباغة؛	15 678 627,48	التسليم المؤقت
حصة السمعي البصري والإنارة والمعالجة الصوتية والسلامة البدنية؛	5.043.720,00	التسليم المؤقت
حصة التبليس؛	4.888.800,00	التسليم النهائي
حصة نجارة الألمنيوم والخشب والحديد؛	1.984.757,40	التسليم النهائي
حصة أثاث المكتب؛	995.270,40	التسليم النهائي
حصة الأرائك		
إنهاء أشغال بناء مقر المجلس العلمي المحلي ببركان	1.975.992,00	التسليم النهائي
تجهيز مقر المجلس العلمي المحلي ببركان بأثاث المكتب	884.654,84	طور التسليم النهائي
بناء مقر معهد محمد السادس للقراءات والدراسات القرآنية بالرباط	21.008.334,00	% 65
أشغال تهيئة مقر المجلس العلمي المحلي بتطوان	2.380.977,60	%60
أشغال تهيئة قاعة الاجتماعات الكبرى بالمختار السوسي بمقر الوزارة،	1.983.667,20	%95
أشغال معالجة الصوتيات		



أشغال تهيئة قاعة الاجتماعات الكبرى بالمختار السوسي بمقر الوزارة

مشاريع بناء مركبات دينية وثقافية قيد الدراسة

المبلغ التقديري بالدرهم	المشروع
70 000 000,00	بناء المركب الديني والثقافي بوزان
40.000.000,00	بناء مركب ديني وثقافي للأوقاف بالحاجب
40.000.000,00	بناء مركب ديني وثقافي بتازة

مؤشرات مالية عن ميزانية الاستثمار العامة برسم سنة 2022

يوضح الجدول أسفله نسب الالتزام باعتمادات الأداء (CP) لسنة 2022 وباعتمادات الالتزام (CE) لسنة 2023 وما يليها:

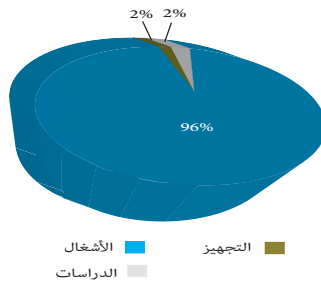
اعتماد الأداء CP لسنة 2022 بالدرهم	اعتماد الالتزام CE لسنة 2023 وما يليها بالدرهم
225.585.000,00	240.000.000,00
200.000,00	-
1.023.223,00	-
224.761.777,00	240.000.000,00
56.025.911,43	-
89.782.282,44	146.703.781,42
69.053.022,72	68.887.896,63
214.861.216,59	215.591.678,05
% 95	% 90

كما يبين الجدول الآتي مبالغ النفقات الملتزم بها من الميزانية العامة للدولة حسب برامج الوزارة، الجزء المتعلق بمديرية الأوقاف:

مبلغ الالتزام (اعتمادات الأداء 2022) بالدرهم	مبلغ الالتزام (اعتمادات الالتزام) لسنة 2023 وما يليها بالدرهم
14.069.181,33	8.003.525,57
132.964.339,01	194.367.695,49
13.702.185,14	9.682.853,39
54.125.511,11	3.537.603,60
214.861.216,59	215.591.678,05
مجموع عدد النفقات الملتزم بها	42 نفقة

ويبين الجدول التالي الالتزامات المالية حسب طبيعة بنود الميزانية العامة للدولة:

توزيع النفقات حسب طبيعة بنود الميزانية اعتمادات الأداء والالتزام



مبلغ الالتزام من (اعتمادات الأداء) لسنة 2022 بالدرهم	مبلغ الالتزام من (اعتمادات الالتزام) لسنة 2023	
7.100.225,35	2.143.460,40	الدراسات
203.640.734,43	209.724.455,19	الأشغال
4.120.256,81	3.723.762,46	التجهيز
214.861.216,59	215.591.678,05	المجموع

توزيع النفقات حسب طبيعة بنود الميزانية الجزء المتعلق بمديرية الأوقاف

ويبين الجدول أسفله توزيع النفقات الملتزم بها حسب جهات المملكة وبالخارج:

الجهة	مبلغ الالتزام من (اعتمادات الأداء) لسنة 2022 بالدرهم	مبلغ الالتزام من (اعتمادات الالتزام) لسنة 2023 وما يليها بالدرهم
طنجة-تطوان-الحسيمة	25.206.200,84	23.674.140,37
الشرق	6.041.221,35	36.577.663,27
فاس-مكناس	12.588.043,71	723.947,36
الرباط-سلا-القنيطرة	51.514.033,60	28.772.070,04
بني ملال-خنيفرة	508.661,23	25.730.365,21
الدار البيضاء-سطات	18.547.363,55	7.013.907,28
مراكش-آسفي	51.078.728,61	33.865.727,59
درعة-تافيلالت	9.193.142,51	9.293.861,53
سوس - ماسة	47.867,36	23.157.198,36
كلميم- واد نون	200.000,00	367.725,04
العاصمة التشادية "انجامينا"	39.935.953,83	26.415.072,00
المجموع	214.861.216,59	215.591.678,05

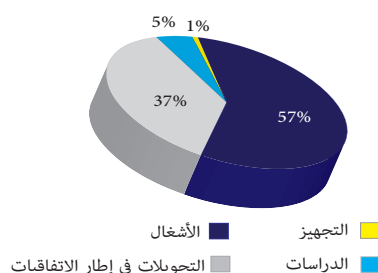
توزيع النفقات الملتزم بها حسب جهات المملكة وبالخارج

ويبين الجدول الآتي الأداءات المالية برسم السنة المالية 2022 حسب برامج الوزارة «الجزء المتعلق بالأوقاف» الممولة من الميزانية العامة للدولة:

برامج الوزارة "الجزء المتعلق بالأوقاف"	الأداءات المالية برسم سنة 2022	برامج الوزارة "الجزء المتعلق بالأوقاف"	الأداءات المالية برسم سنة 2022
بناء المركبات الدينية والثقافية الإقليمية للأوقاف	52.311.053,79	ترميم المآثر الوقفية الأخرى	40.340.000,00
بناء المركبات الثقافية والإدارية الجهوية للأوقاف	706.964,93	ترميم الزوايا والأضرحة	3.667.466,17
بناء وتهيئة المقرات الإدارية	5.748.302,09	بناء المركب الثقافي محمد السادس بالعاصمة التشادية	6.571.163,75
		المجموع	109.344.950,73

ويوضح الجدول التالي الأداءات المالية حسب طبيعة بنود الميزانية برسم السنة المالية 2022 الممولة من الميزانية العامة للدولة:

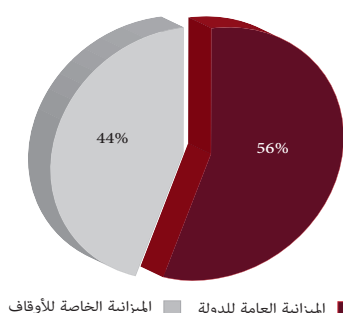
الأداءات المالية لسنة 2022 بالدرهم
-حسب طبيعة بنود الميزانية-
الميزانية العامة للدولة



طبيعة بنود الميزانية	الأداءات المالية	طبيعة بنود الميزانية	الأداءات المالية
الأشغال	62.613.236,71	الدراسات	736.028,40
مساهمة الوزارة في إطار اتفاقيات الشراكة	40.340.000,00	المجموع	109.344.950,73
التجهيز	5.655.685,62		

مؤشرات عن الأداءات المالية لكل من الميزانية الخاصة للأوقاف العامة والميزانية العامة للدولة برسم السنة المالية 2022:

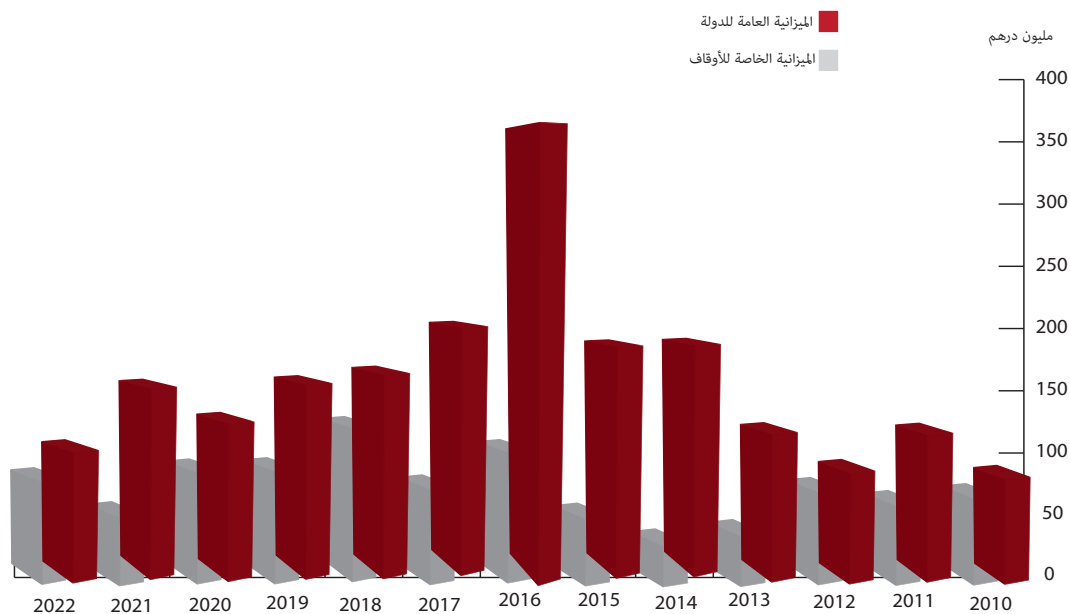
توزيع الأداءات المالية لسنة 2022
-حسب مصدر التمويل-



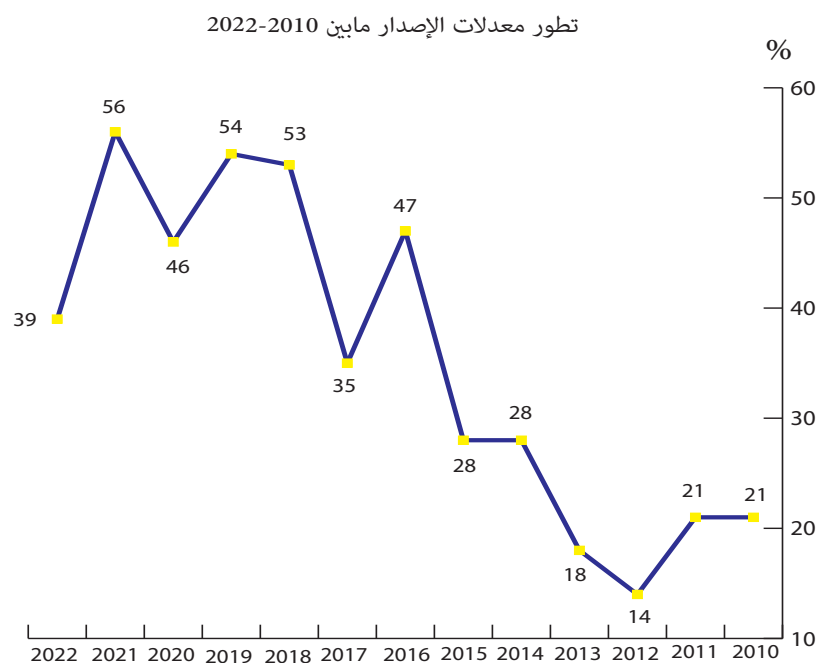
مصدر التمويل	مبلغ الأداءات المالية
الميزانية العامة للدولة	109.344.950,73
الميزانية الخاصة للأوقاف العامة	85.827.442,61
المجموع	195.172.393,34

مبلغ الأداءات المالية بين سنة 2010 وسنة 2022 حسب مصدر التمويل

مصدر التمويل	الميزانية العامة للدولة	الميزانية الخاصة للأوقاف	المجموع
2010	87.763.391,26	72.355.323,53	160.118.714,79
2011	123.197.870,26	66.464.064,87	189.661.935,13
2012	92.775.365,33	77.527.037,68	170.302.403,01
2013	123.673.325,93	41.790.959,36	165.464.285,29
2014	193.593.458,68	33.817.424,20	227.410.882,88
2015	193.509.997,27	55.770.146,73	249.280.144,00
2016	384.625.363,24	109.455.016,02	494.080.379,26
2017	207.502.394,61	79.732.233,22	287.234.627,83
2018	170.655.889,45	128.759.031,39	299.414.920,84
2019	162.786.634,50	94.275.491,52	257.062.126,06
2020	132.240.786,99	93.203.407,77	225.444.197,76
2021	159.849.727,58	57.009.751,96	216.859.479,54
2022	109.344.950,73	85.827.442,61	195.172.393,34



معدل الإصدار c/a-b-d	الاعتمادات التي سيتم ترحيلها إلى سنة 2023 بالدرهم (a)-(b)-(c)-(d)	الاعتمادات الملغاة برسم سنة 2022 بالدرهم (d)	الأداءات المالية برسم سنة 2022 بالدرهم (c)	التقليص من الالتزامات برسم سنة 2022 بالدرهم (b)	الالتزامات المالية برسم سنة 2022 بما فيها الاعتمادات المرحلة من سنة 2021 وما قبلها إلى سنة 2022 بالدرهم (a)
%39	171.153.654,54	2.046,00	109.344.950,73	1.761.133,38	282.261.784,70



تنظيم ورشة دراسية لترميم بالمدرسة البوعنانية بفاس

قامت الوزارة بتأطير تنظيم ورشة دراسية لترميم بالمدرسة البوعنانية بفاس استفاد منها طلبة أكاديمية الفنون التقليدية بالدار البيضاء المتخصصون في ترميم الحجر وآخرون متخصصون في ترميم الزليج. وذلك في إطار اتفاقية التعاون لتكوين مُرممي التراث بين أكاديمية الفنون التقليدية ومركز حفظ وترميم التراث الثقافي La Venaria Reale الإيطالي، حيث قام مجموعة من المرممين المتخصصين في ترميم الحجر والزليج بتأطير



وتوجيه الطلبة. وقد مكنت التدخلات التي خضعت لها المساحة المخصصة للدراسة من إطالة أمد الحفاظ على المواد وتماسكها، خاصة الأجزاء غير المستقرة من الزليج ورخام أرض الفناء. كما مكنت دراسات أولية، أجريت على مناطق ذات تدهور جد متقدم، من تحديد نوع التدهور وسببه ومدى عمقه وتأثيره على البنية، وكذا تحديد المواد والتقنيات الملائمة لترميم كل حالة.

المشاركة في الدورة التاسعة للمنتدى العالمي للماء بداكار



شاركت الوزارة في أعمال الدورة التاسعة للمنتدى العالمي للماء لسنة 2022 والذي نُظِم بداكار عاصمة السنغال خلال الفترة الممتدة بين 21 و25 مارس 2022، وذلك من خلال متحف محمد السادس لحضارة الماء بالمغرب عبر رواق خاص بالجناح المغربي بمركز المعارض المخصص لهذا المنتدى.

وقد تم عرض تجربة المغرب في تنمية وإدارة الموارد المائية من خلال أفلام وثائقية حول القضايا المرتبطة بالماء، من بينها عرض فيديو حول تقنية توزيع الماء بالطريقة التقليدية Partage des eaux، كما تم توزيع عدة مطويات ومنشورات ووثائق حول الموضوع على مختلف الزائرين للرواق المخصص للوزارة.

المحافظة على الأصول الوقفية

دأبت الوزارة على حماية الأملاك الوقفية وتحسينها بمواصلة إخضاعها لنظام التحفيظ العقاري الذي يطهرها من أي ادعاء للملكية، والسهر على تتبع العمليات التي تقوم بها الدولة أو الجهات المفوض لها قانوناً، من نزاع للملكية من أجل المنفعة العامة أو التحديدات الإدارية أو التحفيظ الجماعي أو ضم الأراضي الفلاحية بعضها إلى بعض، كما عملت على تتبع الجانب التقني والمادي للاعتداءات المادية التي تطال هذه الأملاك.

المحافظة على الأملاك

● النتائج المحققة سنتي 2021 و2022

المبرمج	حصيلة سنة 2021	حصيلة سنة 2022	نسبة التطور %
عدد مطالب التحفيظ	3067	3636	18
عدد عمليات التحديد	2882	2730	-5
عدد الرسوم العقارية	1275	1423	12
مساحة الرسوم العقارية	1001 هـ 86 آر 69 س	624 هـ 35 آر 86 س	-37

تتبع التغيرات المادية التي تطرأ على الأملاك الوقفية

واصلت الوزارة تتبع الإعلانات، سواء المنشورة بالجرائد الرسمية أو بالجرائد الوطنية، والمتعلقة بعمليات ضم الأراضي الفلاحية بعضها إلى بعض أو بنزع الملكية من أجل المنفعة العامة، وكذا مختلف عمليات التحديد الإداري أو التحفيظ الجماعي والتأكد من شمولها أملاكاً وقفية. وبناء عليه قامت الوزارة بإشعار نظارات الأوقاف المعنية بهذه الإعلانات للتدخل داخل الآجال القانونية، والتعجيل باتخاذ الإجراءات اللازمة لتسوية الملفات التقنية والقانونية طبقاً للضوابط المنظمة لها. ويمكن تلخيص هذه العمليات كما يلي :

المؤشرات المالية

● ميزانية المحافظة على الأملاك

رصدت الوزارة برسم السنة المالية 2022 اعتماداً مالياً قدره 10.206.500,00 درهم من أجل تغطية مختلف المصاريف التي تتطلبها العمليات والإجراءات المتعلقة بالمحافظة على الأملاك الوقفية. وقد استهلك منه مبلغ 3.080.606,52 دراهم أي بنسبة 30 %

من إجمالي المبلغ المرصود.

برنامج تعميم نظام التحفيظ العقاري

ناهزت نسبة تحقيق إيداع مطالب التحفيظ العقاري 69 % من العدد المبرمج برسم سنة 2022، حيث وصل عدد المطالب إلى 3636 مطلباً.

المبرمج	المحقق	نسبة الإنجاز %
عدد مطالب التحفيظ	3636	69

وقد تم التأشير من طرف السيد الوزير على 15 مشروعا، بعدما تمت دراستها بتنسيق مع النظارات المعنية. كما وافقت الوزارة على نزع ملكية الأملاك الوقفية المشمولة لمشروعين بكل من تاونات وفاس.

العمل الميداني

قامت الوزارة بحصر جميع الأملاك الحبسية التي شملتها عمليات، نزع الملكية والتحفيز الجماعي وتصاميم التهيئة. وتبين الجداول التالية تفاصيل هذه العمليات:

● نزع الملكية من أجل المنفعة العامة

النظارة	عدد القطع	عدد مساحتها هـ آر س	النظارة
تطوان	18	07 18 21	مشروع توسعة الميناء المتوسطي بالقصر الصغير
تطوان	04	01 43 00	مشروع توسعة مطار سانية الرمل بتطوان
المجموع	22	08 61 21	

● ضم الأراضي الفلاحية بعضها إلى بعض

النظارة	نوع العملية	عدد القطع	عدد مساحتها هـ آر س	النظارة
القصر الكبير	الأراضي الفلاحية بقطاع 2 محيط بني قماح 1	38	117 69 13	
العرائش	الأراضي الفلاحية بقطاع 2 محيط بني قماح 1	03	24 85 28	
	الأراضي الفلاحية بمحيط ثلاثاء ريسانة	81	159 26 94	
تاونات	الأراضي الفلاحية بمحيط بوهودة	71	67 33 65	
المجموع		193	369 15 00	

نوع العملية	عدد
عمليات افتتاح	133
التحديدات الجماعية	إيداع محاضر التحديد 146
مصادقة	12
التحديدات الغابوية	50
التحديدات البحرية	15
مناطق التحفيز الجماعي	11
نزع الملكية من أجل المنفعة العامة	81
تصاميم التهيئة	75
مخططات الكتل العمرانية القروية	32
ضم الأراضي الفلاحية بعضها إلى بعض	02
المجموع	557

● مشاريع مراسيم عمليات نزع الملكية من أجل المنفعة العامة

همت مشاريع مراسيم عمليات نزع الملكية 100 قطعة حبسية بمساحة إجمالية قدرها 46 هـ 90 آر 45 س بالإضافة إلى 144 قطعة غير معروفة بمساحة إجمالية قدرها 14 هـ 61 آر 51 س، راسلت الوزارة في شأنها النظارات المعنية للتأكد من عدم حبسيتها، وتم إلغاء نزع ملكية 10 قطع حبسية بمساحة 01 هـ 66 آر 86 س بعد التراجع على المشاريع الخاصة بها. و قد خصت هذه العمليات مشاريع متعددة منها:

نوع المشاريع	عدد
بناء السدود	12
إنجاز السكك الحديدية	01
إنجاز الطرق	30
تزويد بعض المناطق بالماء الشروب	15
مرافق عمومية	09
إنجاز قنوات و تجهيزات هيدروفلحية	04
المقابر	01
مناطق التسريع الصناعي	07
مناطق التشجير والحقول الريحية	02
المجموع	81

● الأشغال الطبوغرافية

قامت الأطر الطبوغرافية، في إطار دعم وتأطير النظارات في المجال الطبوغرافي، بإنجاز العديد من البحوثات والمسوحات الطبوغرافية الميدانية حسب ما هو مفصل بالجدول التالي:

النظارة	نوع العملية
زrehون	إعادة أنصاب مجموعة من الرسوم العقارية
تاوانت	التعرف على الأراضي التي نابت الأوقاف بعد عملية ضم الأراضي محيط بوهودة
	إعداد تصاميم طبوغرافية لمجموعة من الأملاك الوقفية غير المحفوظة
	الوقوف على الأملاك الوقفية المشمولة بمشروع توسيع مدرج مطار تطوان سانية الرمل
تطوان	الوقوف على الملك المسمى "بنصرية" ذي مطلب التحفيظ عدد 61/11351 موضوع تعرض الأوقاف
	الوقوف على الأملاك الوقفية ذات الرسوم العقارية أعداد 19/6520 و 19/67633 و 19/98805
	الوقوف على مجموعة من الأملاك الوقفية موضوع مجموعة من الشكايات وعلى قطعة "المرينة"
الرباط	المسح الطبوغرافي للرسم العقاري عدد 03/147336 ومطلب التحفيظ عدد 20802/ر موضوع المعارضة
الناظور	الوقوف على القطعة الحبسية المسماة "بوشواف" موضوع الرسم العقاري عدد 1497/ن
	إعداد تصاميم طبوغرافية لمجموعة من الأملاك الوقفية غير المحفوظة
	إنجاز 107 تصاميم لأملك حبسية بعد معاينتها ميدانيا قصد إيداع مطالب لتحفيظها
العرائش	إنجاز تصميم طبوغرافي للمركب الثقافي والديني للأوقاف بالعرائش من أجل تسوية وضعيته العقارية
	الوقوف على مناب الأوقاف من عملية ضم الأراضي الفلاحية محيطي بني قمع 1 وثلاثاء ريصانة
	الوقوف الميداني على حدود 74 رسما عقاريا من مناب الأوقاف من عملية ضم الأراضي لأربعاء عياشة
فاس - الحرم الإدريسي	الوقوف على تجزئة بلاد الصهرج بالحرم الإدريسي وعلى ملك التهامي الوزاني موضوع طلب شهادة إدارية
الرشيدية	إجراء مسح طبوغرافي للأملاك المشمولة بمشروع غرس ضيعة النخيل بمنطقة السيفة
	الوقوف الميداني على القطعة الأرضية المسماة "الخبيطة" موضوع شكاية السيدة عيشة خويتي

التحبيسات الجديدة

بلغ عدد التحبيسات هذه السنة 43 تحبيسا بمساحة إجمالية تناهز 12 هكتارا مفصلة كالتالي:

النظارة	نوع العقار المحبس	عدد التحبيسات	المساحة م ²
سطات	3 قطع أرضية وبنائية	04	19496
فاس	3 منازل و 3 محلات تجارية	02	361
آسفي	قطعتان فلاحيتان	01	24000
ميدلت	فدان و قطعة أرضية	02	29134
الحوز	قطعتان أرضيتان	02	3456
صفرو	دار	01	180
العرائش	عقار وقطعة أرضية	02	23207
وزان	دار وقطعتان أرضيتان	03	1831
الناظور	قطعتان أرضيتان	02	3006
الرشيدية	منزل	01	80
وجدة	16 قطعة أرضية و 4 مساجد وشقة ومدرسة	22	8096
الدار البيضاء	قطعة أرضية	01	9698
	المجموع	43	120000

المعاملات العقارية

تلعب المعاملات العقارية للأوقاف دوراً هاماً في تنمية الوقف والمحافظة عليه وتحسين مردوديته والرفع من قيمته، وتعكس الدور الحيوي للمؤسسة الوقفية في مختلف المجالات الدينية والثقافية والاجتماعية للبلاد، بمساهمتها بوضع قطع حبسية رهن إشارة جهات مختلفة لبناء مساجد ومراكز اجتماعية وثقافية وغيرها. وتعتبر المعاولات النقدية جزءاً من مصادر تمويل المشاريع الاستثمارية الوقفية، حيث تساهم في تجديد الأصول الوقفية وذلك باقتناء عقارات ذات مردودية مرتفعة من أجل ضمان استمرار الوقف في أداء مهمته النبيلة وبناء وحدات جديدة أو ترميم قطع عارية حضرية بتجهيزها ومعاوضة بقعها. وتساهم المعاولات العينية في إدخال رصيد عقاري جديد يتميز بمردودية جيدة ووضعية عقارية محفوظة.

لجنة المعاملات العقارية للأوقاف

عقدت لجنة المعاملات العقارية للأوقاف 14 اجتماعاً خلال سنة 2022، درست خلالها 190 ملفاً، صادقت الوزارة على 103 ملفات ولم توافق على 55 ملفاً، وأذنت للنظارات بعرض الأملاك المعنية على السمسرة العمومية في حالة 32 ملفاً.

المعاملات العقارية للأوقاف

● المعاولات النقدية

صادقت الوزارة على 70 معاوضة نقدية (55 تتعلق بنتيجة السمسرة و15 تتعلق بالاتفاق المباشر). وقد همت هذه المعاولات قطع التجزئات الحبسية وقطعا عارية وأشجاراً ومحلات حبسية، حيث من المتوقع أن يناهز المبلغ المتحصل منها 79.298.937,00 درهماً، مفصلة كالتالي:

مبلغ المعاوضة بالدرهم	المساحة المعاوضة (م ²)	أشجار	منزل حبسي	قطع عارية	قطع التجزئة	
49.700.980,00	28.493,33	-	-	08	47	الموافقة على نتيجة السمسرة
29.597.957,00	65.512,60	06	01	07	00	الاتفاق المباشر
79.298.937,00	94.005,93	06	01	15	47	المجموع

● المعاولات العينية

وافقت الوزارة هذه السنة على إجراء المعاوضة العينية التالية :

النظارة	صاحب الطلب	العقار الحبسي	عقار الغير
وجدة	السيد محمد جلطي	الجزءان الحبسيان من أرض "بلاد الماحي"	قطعة عارية في ملكية السيد محمد جلطي لبناء مسجد

● تصفية الحقوق العرفية المنشأة على الأوقاف العامة

في إطار تطبيق مقتضيات المواد 105 و106 و107 من مدونة الأوقاف حول تصفية الحقوق العرفية تمت دراسة الملف التالي :

النظارة	الموضوع	واجب الأوقاف	كيفية التصفية	المساحة (م ²)	المبلغ الإجمالي (بالدرهم)
الجديدة	اقتناء نصيب الأوقاف في الدار الحسبية رقم 39 التي تكثرها السيدة خديجة القمري مكترية	الرقبة ونصف الزينة	بيع الرقبة ونصف الزينة	78	435.000,00

● الوضع رهن الإشارة

وافقت الوزارة على 42 ملفا يتعلق بوضع 42 قطعة حبسية بمساحة إجمالية قدرها 84.910,46 م²، رهن إشارة بعض الجمعيات والمحسنين، من بينها 27 قطعة أرضية مخصصة لاحتضان مساجد أو مشيدة عليها مساجد قديمة آيلة للسقوط لإعادة بنائها وفق معايير حديثة، وهي مفصلة كالتالي:

مساهمات الوزارة في المجالين الاجتماعي والديني والثقافي

الغرض المطلوب ومساحته ب م ²						
بناء مسجد	مقبرة	كتاب قرآني	مدرسة للتعليم العتيق	بناء مسكن للإمام	أعمال اجتماعية وثقافية	المساحة الإجمالية
23.209	53.105	290	5.369	125	2812	84.910

● الاقتناءات العقارية

أغنت الوزارة الرصيد العقاري الوقفي من خلال مصادقتها على اقتناء أملاك عقارية مفصلة بالجدول التالي:

النظارة	موضوع الاقتناء	المبلغ بالدرهم
الحرم الإدريسي	الشقة السكنية «رياض الزهور» A.7-5 الكائنة بفاس	300.000,00
الصويرة	مناب شركة كرواني من العمارات والمحلات التجارية الناجمة عن اتفاقية الشراكة المبرمة مع الوزارة بأرض سيدي مكحول	26.328.500,00
	المجموع	26.628.500,00

● التعويض عن عمليات نزع الملكية من أجل المنفعة العامة

عرفت هذه السنة مصادقة الوزارة على الملفات المتعلقة بالتعويضات عن نزع الملكية من أجل المنفعة العامة لعقارات وقفية والتي يتوقع أن تبلغ قيمة تحصيلها حوالي 9.529.502,50 درهم، مفصلة بالجدول التالي:

النظارة	الموضوع	عدد الأملاك المنزوعة	المساحة الإجمالية (م ²)	المساحة المنزوعة (م ²)	المراجع العقاري	الجهة النازعة
سلا	جزء من قطعة "فدان السدرة رقم 105" اللازمة لفتح طريق بمقاطعة لمريسة	01	9454	560	رسم عقاري عدد 57825/20	جماعة سلا
زاكورة	جزء من قطعة "حذب زاوية امزرو" لمد قنوات لتزويد مدينة زاكورة بالماء الصالح للشرب من سد أكدر	01	78920	198	مطلب تحفيظ M/34177	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب
وزان	القطعة الحبسية H بالطريق الدائري بوزان	01	4700000	52357	غير محفظة	وزارة الداخلية
	قطعتين وقفيتين لإنجاز الطريق الرابطة بين دوار شفراوش ودوار براطية	02	2413	2413	غير محفظة	وزارة التجهيز
العرائش	القطع الوقفية اللازمة لانحراف الطريق الإقليمية رقم 4702 من ن.ك 52+000 إلى 64+000 بجماعة عياشة	39	78683	78683	غير محفظة	وزارة التجهيز
	القطع الوقفية اللازمة لإنجاز القنوات الرئيسية الشمالية وفتح مسالك الاستغلال بمنطقة السقي دار خروفة	02	31111	-	غير محفظة	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي باللوكوس
الناظور	القطع الوقفية اللازمة لتهيئة المنطقة الحرة والمنطقة الصناعية لمشروع الناظور غرب المتوسط	-	57671	25376	الرسوم العقارية بالملف	شركة الناظور غرب المتوسط
الرشيدية	جزء من قطعة "المدرسة" لإحداث مدرسة "بئر أنزران"	01	9438	4025	رسم عقاري عدد 7739/14	مديرية أملاك الدولة
تازة	مشروع بناء سد تاركة أوماضي بإقليم جرسيف	83	60512	60512	غير محفظة	وزارة التجهيز

● المقاسمات والمخارجات

النظارة	الموضوع	طبيعة العقار	المساحة الإجمالية (م ²)	المراجع العقاري	اسم الشريك	واجب الأوقاف	مناب الأوقاف
زرهون	قسمة "جنان مولاي بنصر" بجماعة سيدي عبد الله الخياط للخروج من حالة الشيع	قطعة عارية	3 هـ 87 آر 09 س	غير محفظة	السيد محمد ادريسي ابراهيمي	1/3	1 هـ 29 آر 03 س
فاس	قسمة القطعة المسماة "الجاهمية"	قطعة عارية	77 آر 04 س	غير محفظ	السيد عباس بنمخلوف	1/3	25 آر 68 س

إيداعات وديون المعاوضات

تعتمد الأوقاف في سياستها على التمويل الذاتي لاستثمار مشاريعها الحبسية. وتشكل إيداعات مبالغ المعاوضات أهمية كبرى بالنسبة لاستثمار الممتلكات الوقفية وتنمية مداخل الوقف. وفي هذا الصدد قامت الوزارة بتتبع مجهودات النظارات في استخلاص وإيداع مبالغ المعاوضات، حيث بلغت الإيداعات سنة 2022 مبلغ 69.285.315,34 درهما، ويلخص الجدول التالي توزيعها حسب النظارات:

● الإيداعات

النظارة	المبالغ المودعة بالدرهم	النظارة	المبالغ المودعة بالدرهم	النظارة	المبالغ المودعة بالدرهم	النظارة	المبالغ المودعة بالدرهم
تارودانت	119.250,00	فاس	921.740,00	الصويرة	1.959.519,88	تطوان	20.300,00
بني ملال	5.200.743,14	الحوز	11.072,50	صفرو	720.588,00	تاوانت	792.200,00
سلا	5.810.487,50	مراكش	8.134.502,00	الرشيدية	259.821,00	العرائش	73.828,24
سطات	200.726,40	زاكورة	127.689,00	القصر الكبير	304.470,00	الدار البيضاء	3.914,00
طنجة	5.814.004,00	الرباط	550.968,00	ورزازات	4.377,50	الجديدة	448.050,00
آسفي	2.089.184,00	زرهون	15.088,00	ميدلت	1.648,00	قلعة السراغنة	14.000,00
وجدة	4.345.615,00	الحرم الإدريسي	2.003.226,00	الناظور	3.615.240,73	مكناس	21.919.052,50
				تازة	3.804.009,95	المجموع	69.285.315,34



معاوضة عينية للقطعة الحبسية
«أرض للاعاشة العدوية» بعمارة سكنية بشفشاون

● مبالغ الإيداعات والديون بين سنتي 2021 و 2022

نسبة التطور (%)	2022	2021
-32	69.285.315,34	101.625.197,36

(بالدرهم)

الأحباس المعقبة وأحباس الزوايا والأضرحة

● الدراسات الشرعية

أحالت الوزارة ملفات الأحباس المعقبة المحصورة والمستوفية للوثائق على المكلف بإنجاز الدراسات الشرعية والقانونية، وذلك قبل عرضها على لجنة التصفية. وهي مفصلة كالتالي:

النظارة	اسم الحبس المعقب
فاس	حبس الطاهر بن محمد بن المهدي الزرهوني
الصويرة	حبس السيد حامد بن محمد بن محمد بن يحيى الداودي
الدار البيضاء	حبس ربيعة بنت محمد الجباص
الرباط	حبس أولاد بلافريج

تولي الوزارة أهمية بالغة للأحباس المعقبة من خلال مراقبتها وتتبع ما تتوصل به من مراسلات أو شكايات سواء من طرف المستفيدين منها أو من غيرهم.

أما بخصوص أحباس الزوايا والأضرحة، والتي تعتبر أوقافا عامة، فقد واصلت الوزارة عمليات التحفيظ، والكراء، والاستثمار وغيرها، كما قامت بدراسة ملفات تعيين نظار لهذه الأضرحة والزوايا بالتنسيق مع نظارات الأوقاف المعنية.

● مصاريف المساهمة في الأحباس المعقبة

● الميزانية المرصودة برسم سنة 2022

تم رصد مبلغ 739.000,00 درهم من الميزانية الخاصة لتسيير الأحباس المعقبة، استهلك منه مبلغ 23.521,60 درهما أي بنسبة 3 %.

● لجنة التصفية الخاصة بالأوقاف المعقبة

أصدرت الوزارة قرارا بإحالة ملف واحد على لجنة التصفية، وحرصت على نشره بجريدتين وطنيتين لمدة يومين متتاليين للاطلاع عليه من طرف المعنيين به:

النظارة	رقم القرار وتاريخه	اسم الحبس المعقب
فاس	16 بتاريخ 20 يناير 2022	حبس السيد محمد بن أحمد التازي

أسفر انعقاد اللجنة المكلفة بتصفية الأوقاف المعقبة بتاريخ 28 يونيو 2022 عن إصدار توصيات بالتصفية في ملفين:

النظارة	اسم الحبس المعقب
فاس	إدريس محمد بن أحمد التازي على أولاد الطيب بن أحمد العراقي
شفشاون	حبس السيدة فاطمة بنت عبد السلام العافية الشفشاوني

فيما أرجأت البت في حبس مولاي سعيد بن مولاي علي بن عبد المالك الأمغاري التابع لنظارة أوقاف الحوز لتحيين بعض المعطيات، وعلى ضوء ذلك أصدر السيد الوزير مقررين بالتصفية خاصين بحبس السيد محمد بن أحمد التازي بفاس وحبس السيدة فاطمة بنت عبد السلام العافية الشفشاوني بشفشاون.

● تسيير الأحباس المعقبة وتعيين نظارها

عرفت هذه السنة استصدار ثلاثة قرارات لتعيين نظار للأحباس المعقبة مفصلة كالآتي:

رقم القرار وتاريخه	النظارة	اسم الحبس المعقب	اسم الناظر المعين
319 (15 يوليوز 2022)	فاس	حبس محمد بن حمان صغير	السيد عمر قادي
380 (07 شتنبر 2022)	الرباط	حبس علي بن الحسن المعموري	السيد بوبكر المعموري
527 (29 نونبر 2022)	فاس	حبس الحاج الطاهر الشرايبي	السيد الحاج الطاهر الشرايبي

● الزيارات والمعائنات الميدانية

قامت الوزارة بزيارات ميدانية لبعض نظارات الأوقاف، تخللتها جلسات بحضور بعض المستفيدين المعنيين بالأحباس المعقبة التابعة لهم، لدراسة الصعوبات المطروحة حول قسمة الأملاك التي صدرت في شأنها مقررات بالتصفية في السنوات الماضية وبقيت قسمتها معلقة، وكذا بحث السبل الكفيلة بتذليل المعوقات التي تقف حجر عثرة لإتمام الوثائق المتطلبة للتصفية بالنسبة للمعنيين بها، لحل المشاكل التي تعرفها. وفيما يلي جدول مفصل بهذه الزيارات:

النظارة	اسم الحبس المعقب	نتائج الاجتماعات
طنجة	حبس محمد العربي الجعيدي	- تسوية وضعية باقي الأملاك المستغلة من طرف بعض المؤسسات العمومية وشبه العمومية وشركات أخرى؛ رفع ثلاثة مشاريع قسمة بالنسبة للأملاك الصافية.
تطوان شفشاون العرائش	الحاج قاسم بن عبد الكريم الحضري	وضع اليد على الأملاك المصفاة وفرز الصافية والخالية من النزاع لقسمتها، وتتبع التي تم التصرف فيها وتأسيس رسوم عقارية بخصوصها قصد تسوية وضعيتها.
الجديدة	سيدي علي بن حميدة	الوقوف على وضعية الأملاك التابعة لهذا الحبس واتخاذ الإجراءات اللازمة بتنسيق مع النظارة حماية للأملاك وتتبعها
صفرو	حبس أبي العباس أحمد بن علي بن زرو	تتبع سير عملية التصفية والعراقيل التي تقف في وجهها وتعيين عدلين لإنجاز الفريضة الشرعية وخبر لإعداد ثلاثة مشاريع قسمة
بوملح	حبس أبي زكرياء يحيى بن ياسين بن أبي العلالي الميسوري الملقب بسيدي بولعلام	تسوية الخلافات العالقة وإيجاد حلول لها عن طريق تصفية أملاك هذا الحبس بعد معاينتها والوقوف على وضعيتها العقارية
فاس	- حبس وفاء فضيلي؛ - حبس إدريس النوايري؛ - زاوية سيدي يحيى بن أحمد الزكاري.	تفعيل بعض ملفات الأحباس المعقبة المتوقفة على إتمام بعض الوثائق ليتسنى عرضها على الدراسة الشرعية ثم التصفية، وكذا إتمام وثائق تعيين ناظر لأموال الزاوية المذكورة.

● إحصاء الأعباس المعقبة

عملت الوزارة على إحصاء الأعباس المعقبة وتصنيفها حسب التقسيم التالي: مصفاة، في طور التصفية، ورائجة، وخلال هذه السنة تم تحيين مجموعة من المعطيات الخاصة بالموضوع والتي أسفرت عن النتائج التالية:

التوزيع	حبس معقب	حبس مشترك	النسبة %
ملفات مصفاة	100	-	14,75
ملفات صدرت فيها مقررات بالإحالة ولم تصف	23	-	3,39
ملفات رائجة	551	40	81,86
المجموع	678		100,00

● التوزيع من حيث القسمة

التوزيع	العدد	النسبة %
أعباس تمت قسمتها رضائيا	42	42
أعباس تمت قسمتها قضائيا	3	3
أعباس في طور القسمة الرضائية	43	43
أعباس في طور القسمة القضائية	12	12
مجموع	100	

ويوضح الجدول الآتي عدد الأعباس المعقبة التي تمت تصفيتها خلال السنوات الأخيرة:

الأعباس التي تمت تصفيتها ابتداء من 1979 إلى حدود 1998	24	24 %
الأعباس التي تمت تصفيتها من سنة 1999 إلى 2022	76	76 %
مجموع الأعباس المصفاة	100	100 %

أعباس الزوايا والأضرحة

تولي الوزارة أهمية خاصة للزوايا والأضرحة بغية إصلاحها وإعادة النسيج المجتمعي الى عمقه التاريخي والديني والسياسي. وتتجلى هذه العناية في تتبع وتصنيف جميع الملفات المعروضة عليها لدراستها والسهر عليها، واتخاذ الإجراءات المطلوبة لحماية الأصول الوقفية للزوايا والأضرحة بالتنسيق

مع المستفيدين المعنيين بها، من خلال تعيين نظار لها بناء على طلباتهم للإشراف على تسييرها، وبتعاون مع نظار الأوقاف الذين يقع العقار داخل دائرة نفوذهم التراي. وقد تم استصدار قرار واحد في هذا الشأن:

رقم القرار وتاريخه	النظارة	اسم الزاوية	اسم الناظر المعين
333 (28 يوليوز 2022)	فاس	سيدي تميم	السيد عبد الفتاح قادري

التوثيق ونظم المعلومات

تعتبر الوثائق الوقفية المرجع الأساسي لإثبات ملكية العقارات الوقفية في مواجهة من يدعي ملكيتها أو يتزعم عليها دون سند قانوني، وقد رصدت الوزارة هذه السنة مبلغ 199.140,00 درهم لتغطية مصاريف معالجة هذه الوثائق، كما استكملت عملية جردها بتنسيق مع مختلف نظارات الأوقاف، حيث وقع جرد 28552 وثيقة وقفية بـ 34 نظارة. ومن أجل مواصلة المعالجة المادية ورقمنة الوثائق الوقفية، قامت الوزارة بالتعاقد مع شركة مختصة. وقد همت هذه العملية 17 نظارة وهي: آسفي، بني ملال، ورزازات، زاكورة، مراكش، الرشيدية، صفرو، العرائش، الجديدة، قلعة السراغنة، ميدلت، الصويرة، تيزنيت، الحوز، بولمان، القصر الكبير، والحسيمة.

المعالجة المادية

ترمي عملية المعالجة المادية للوثائق الحبسية إلى المحافظة عليها من التلف لضمان ديمومتها وإمكانية الاستفادة منها، وقد قامت الوزارة هذه السنة بـ:

- تنظيف 500 سجل حبسي و6800 رسم عدلي من الأتربة والعوالق وتعقيمها بطريقة سحب الأكسجين؛

- صنع 250 علبة كرتونية ناقصة الحموضة و350 ظرفا لحفظ الوثائق الحسبية وفق المعايير الجاري بها العمل؛
- تسفير 250 سجلا حسبيا.

رقمنة الوثائق

من أجل الاطلاع على الوثائق الحسبية دون الحاجة إلى الرجوع إلى الوثيقة الأصلية في أفق إنشاء نظام التدبير الإلكتروني للوثائق الوقفية، قامت الوزارة برقمنة 23.000 صفحة وفق أنماط (PDF/A.JPEG) وحفظها في ملفات إلكترونية تعكس الترتيب المادي للوثائق الحسبية.

ترتيب وتصنيف الوثائق الوقفية

بغية العناية بالرصيد الوثائقي الوقفي وتنظيمه وتسهيل عملية البحث والاطلاع عليه، تم فرز الوثائق التي لا تتعلق بإثبات حسبية الأملاك الوقفية أو تدبيرها، وتصنيف وفهرسة الوثائق الوقفية حسب نظام للتصنيف، وإعداد قاعدة البيانات لكل صنف من الوثائق الحسبية تشمل العناصر التالية: الرمز التصنيفي، نوع الوثيقة، مضمونها، السنة، الحالة المادية، الملاحظات. كما تم تصنيف وفهرسة الوثائق الوقفية بـ 17 نظارة وهي: آسفي، بني ملال، ورزازات، زاكورة، مراكش، الرشيدية، صفرو، العرائش، الجديدة، قلعة السراغنة، ميدلت، الصويرة، تيزنيت، الحوز، بولمان، القصر الكبير، والحسيمة. وقد شملت هذه العملية 5053 وثيقة وقفية موزعة كما يلي:

حالات حسبية	كنايش إحصاء	أوراق إحصاء	ظهائر معاوضة	ظهائر تحبیس	عقود تحبیس	عقود الوصايا بالتحبیس
67	210	696	89	01	902	71
موجبات لفيفية	رسوم عرفية	رسوم تصفح	رسوم ضم وتسليم المساجد	رسوم أخرى	المعاوضات النقدية	المعاوضات العينية
864	97	135	338	1018	88	32
اقتناءات	مقاسمات ومخارجات					
427	18	-	-	-	-	-

وقد تم فرز 82 عقد كراء و21 دعوى قضائية وحفظها في علب خاصة. بالإضافة إلى فرز 82 رسما عدليا لا يتعلق بتدبير الأملاك الوقفية.



قبل عملية التوثيق



بعد عملية التوثيق

تسيير الأملاك الوقفية

تسهر الوزارة على تسيير الأملاك الوقفية، ذات العائد، الفلاحية منها والحضرية، كما تعمل جاهدة على حسن تديرها لتنمية مداخيلها التي تعتبر موردا مهما في تغطية أنشطة الوزارة التي تنعكس آثارها بشكل كبير على التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمملكة. هذا الاهتمام كان له أثر إيجابي على مداخيل الأملاك الوقفية خلال هذه السنة حيث عرفت تطورا واضحا تؤكد النتائج المحققة لهذا القطاع.

تسيير الأملاك الفلاحية

بلغ الاعتماد المرصود بميزانية تسيير المجال الفلاحي برسم سنة 2022 مبلغ 16.294.348,00 درهما خصص منه مبلغ 4.124.958,00 درهما عن أجور قبض المداخيل الفلاحية ومبلغ 7.451.190,00 درهما عن ميزانية التسيير ومبلغ 4.718.200,00 درهم عن ميزانية التجهيز.

الجانب التقني

● برنامج تحسين الإنتاج بضيعات الغرس المباشر

خصصت الوزارة مبلغا ماليا بقيمة 4.525.488,00 درهما ضمن ميزانية التسيير للعناية بالغرس المباشر ضمنه مبلغ 2.494.227,00 درهما لتنفيذ برامج الأشغال الفلاحية لفائدة 52 ضيعة بمساحة تناهز 2000 هكتار موزعة على نظارات الأوقاف بفاس وصفرو ووزان وتاونات وميدلت وتازة. وتعتمد هذه البرامج على التقنيات الفلاحية المتمثلة في عمليات الحرث والتقليم والتجفين والتسميد والمعالجة وكمياتها وفترات تنفيذها.

وقد رصدت التقارير المتوصل بها من النظارات أو الزيارات الميدانية التي يقوم بها مهندسو وتقنيو الوزارة للضيعات المعنية للوقوف على إجراء الأشغال الفلاحية بها، حجم مصاريف الأشغال المنجزة خلال هذه السنة والتي بلغت 2.105.403,00 دراهم أي بنسبة إنجاز بلغت 84 % مفصلة كالتالي:



عملية التسميد بضيعة الغرس المباشر العتاتب والوليج بتازة

● التسميد

اقتناء حوالي 198 طنا من الأسمدة بتكلفة قدرها 594.430,00 درهما.

● المعالجة ضد الأمراض

بلغت تكاليف مواد المعالجة مبلغ 25.870,00 درهما وقد تمت هذه العملية بنظاري أوقاف ميدلت وفاس.

● وقود الحرث والسقي

استهلكت عمليتا الحرث والسقي ما يزيد عن 16.100 لتر من الوقود بتكلفة قدرها 251.569,00 درهما.



عملية حرث بين صفوف أشجار الزيتون بضيعة «كدية السلطان» بصفرو

● الاستثمارات الفلاحية

قامت الوزارة خلال هذه السنة بالاستثمار في ضيعات الغرس المباشر واستصلاح الأراضي وتوسيع الغرس بها وتجهيزها. وقد بلغت قيمة هذه الاستثمارات 2.060.390,00 درهما، وذلك بنسبة تحقيق تجاوزت 39 %، وقد تمثلت هذه الاستثمارات في:

● إنجاز وإصلاح قنوات السقي

تستفيد الأراضي الحسبية من مجموعة من السواقي وقنوات الري التي تؤمن وصول مياه السقي إليها. وقد تمت عمليات إصلاح وترميم سواقي وممرات نظاراتي الأوقاف بتيزنيت وصفرو، بتكلفة قدرها 35.404,00 دراهم.

● استصلاح الأراضي

إتمام استصلاح قطعة «سيدي أحمد الهبوب» والشروع في استصلاح قطعة «بوعنقود» بتازة بتكلفة بلغت 52.740,00 درهما، وضيعة «أسير بناصر» التابعة لأوقاف زاكورة بمبلغ 29.973,00 درهما، بالإضافة إلى ضيعة «باب وندر بتاونات» بمبلغ 59.600,00 درهم.



استصلاح قطعة «بوعنقود» بتازة

● اليد العاملة

تشغيل اليد العاملة لتنفيذ العمليات الفلاحية، خصوصا توزيع الأسمدة والتقليم والتجفين والسقي وبعض الأشغال المختلفة كإزالة الأعشاب. وقد بلغت المدة الزمنية لإنجاز هذه الأشغال ما يزيد عن 12646 يوم عمل، وبتكلفة مالية قدرها 1.233.534,00 درهما.



عملية تجفين أشجار الزيتون بضيعة «البوير» بتازة



حفر بئر بضيعة السيفة بالرشيدية

● حفر الآبار

حفر بئر بجنان «السيفة» بالرشيدية بتكلفة بلغت 106.200,00 درهم، كما تم الشروع في عملية حفر بئر بضيعة «كدية السلطان» التابعة لأوقاف صفرو، حيث تم الالتزام بأداء مبلغ 199.920,00 درهما لإنجاز هذه البئر.

● التجهيزات الفلاحية

تجهيز ضيعة «أسروتو» التابعة لأوقاف ميدلت وضيعة «أسرير بناصر» بزاكورة وضيعة «السيفة» بالرشيدية بتكلفة إجمالية بلغت 676.926,00 درهما، كما استفادت ضيعة «أسرير بناصر» بزاكورة بألواح الطاقة الشمسية بمبلغ 42.176,00 درهما.

● البناءات الفلاحية

تسييج ضيعة «توزي نالشيخ» التابعة لأوقاف ميدلت بتكلفة مالية بلغت 163.261,00 درهما وإصلاح وبناء مستودع بها، وذلك بتكلفة إجمالية بلغت 365.077,00 درهما، كما تم تسييج جزء من ضيعة «باب وندر» التابعة لأوقاف تاوانات بمبلغ 99.552,00 درهما. بالإضافة إلى قيام نظارة الأوقاف بالرشيدية بإنجاز الدراسة الخاصة ببناء بيت للحارس بضيعة «السيفة» بمبلغ 6.000,00 درهم.



اقتناء خزان ومضخة بنظارة فاس

● اقتناء الآليات الفلاحية

اقتناء محراث بنظارة الأوقاف بتاونات بتكلفة بلغت 42.500,00 درهم، واقتناء خزان للمياه ومضخة لتسهيل عملية سقي أشجار الزيتون ببعض الضيعات التابعة لأوقاف فاس بتكلفة بلغت 39.500,00 درهم.

● إحداث أو توسيع وحدة إنتاجية

تنزيل المشروع رقم 7 من استراتيجية النهوض بالوقف (2022/2021) الخاص بتأهيل قطاع الزيتون، تجلى في غرس 1980 شتلة زيتون بكل من ضيعات «سيدي أحمد الهبوب» و«المدرسة» و«ارشيدة» التابعة لأوقاف تازة، بكلفة مالية قدرها 58.930,00 درهما، زيادة على غرس 700 شتلة زيتون بضيعة «كراندو» التابعة لأوقاف ميدلت كلفت النظارة مبلغ 1.000,00 درهم، تتعلق بمصاريف النقل فقط (الشتائل بالمجان وآلة الحفر خاصة بالنظارة والاعتماد على العامل القار بالضيعة، وضيعة «البعاجين» التابعة لأوقاف وزان تم غرس 1366 شتلة زيتون بتكلفة قدرها 60.000,00 درهم.



وعرف قطاع النخيل الحبسي غرس حوالي 1520 فسيلة نخيل بضيعة «أسرير بناصر» بزاكورة بتكلفة بلغت 21.630,00 درهمًا وغرس 1733 فسيلة نخيل جديدة بالرشيدية.

غرس شتلات الزيتون بضيعة
البعاجين بوزان

الجانب الإداري

● السممرات الفلاحية

اتخذت الوزارة جميع الإجراءات اللازمة لإنجاح موسم السممرات الفلاحية للموسم الفلاحي 2022/2021، بما في ذلك إيفاد 15 مبعوثًا لحضور 48 مرحلة غطت 463 يوم سمسة.

● الأكرية الفلاحية

بنت الوزارة في 1116 طلبًا لكراء الأملاك الفلاحية منها 400 للكراء للأمد المتوسط والطويل أو الأمد العادي والباقي يتعلق بـ (الإذن بالكراء والمصادقة على نتائج الكراء للأمد المتوسط والطويل وطلبات التنازل عن الكراء). كما عقدت لجنة الأكرية والبيوعات جلساتها خلال هذه السنة للنظر في كراء مجموعة من القطع، عن طريق مسطرة طلب العروض على أساس إنجاز مشاريع استثمارية فلاحية وذلك بشراكة مع وكالة التنمية الفلاحية في إطار مخطط المغرب الأخضر. وفي هذا الإطار تم كراء خمسة عشر قطعة تابعة لنظارات الأوقاف بتاونات وفاس والحسيمة ومكناس وصفرو وقلعة السراغنة ومراكش وبني ملال.

الجانب المالي

● دراسة وإعداد ميزانيات التسيير الفلاحية

قامت الوزارة بدراسة الاعتمادات المقترحة من طرف السادة النظار الواردة بمنظومة التسيير المندمج للميزانية الخاصة. وفي هذا الصدد بلغ حجم الميزانية العامة لتسيير النظارات في الميدان الفلاحي (المادة 30) عن سنة 2023 مبلغ 16.605.150,00 درهمًا موزع على الشكل التالي: مبلغ 3.198.000,00 درهم عن أجور قبض المداخل الفلاحية ومبلغ 4.629.000,00 درهم عن ميزانية التجهيز ومبلغ 8.778.150,00 درهمًا عن ميزانية التسيير.

● النفقات الفلاحية

بلغت النفقات الفلاحية عن ميزانية التسيير لسنة 2022 والتي تم صرفها خلال سنة 2022، 9.207.986,86 درهمًا، مقسم كالتالي: مبلغ 4.651.514,98 درهمًا عن ميزانية التسيير ومبلغ 1.309.502,52 درهمًا عن ميزانية التجهيز ومبلغ 3.246.969,36 درهمًا عن أجرة القبض، وتمثل هذه النفقات نسبة استهلاك تفوق 57 % من الاعتماد المرصود.

● نتائج الموسم الفلاحي 2022/2021

تشكل المداخيل الفلاحية نسبة مهمة من المداخيل الإجمالية للنظارات، وقد بلغت النتائج الفلاحية الصافية النهائية عن موسم 2022/2021، 88.106.119,30 درهما منه مبلغ 55.057.411,30 درهما كنتيجة الكراءات الفلاحية والباقي قدره 33.048.708,00 دراهم كنتيجة بيع الغل والحطب. وقد عرفت هذه النتائج نسبة نمو تجاوزت 20 % مقارنة بالموسم الفلاحي 2021/2020، ويعزى هذا النمو لارتفاع مداخيل الزيتون الذي عرفت أسعاره ارتفاعا ملحوظا في الأسواق الوطنية إضافة إلى المجهودات المبذولة لتحديث أساليب الاستغلال والرفع من الإنتاج الفلاحي وتنمية مداخله.

● النتائج المؤقتة للموسم الفلاحي 2023/2022

بلغت النتائج الفلاحية المؤقتة عن موسم 2023/2022، 52.933.529,00 درهما منه مبلغ 45.523.121,00 درهما كنتيجة الكراءات الفلاحية والباقي قدره 7.410.408,00 دراهم كنتيجة بيع الغل.

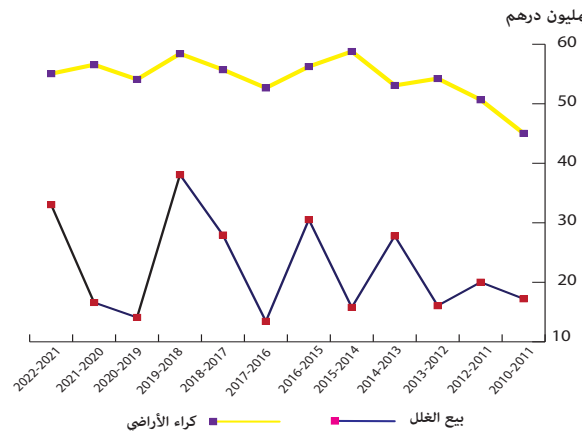
● تطور النتائج الفلاحية خلال العقد الأخير

تخضع النتائج الفلاحية لعدة عوامل تؤثر على حجمها كالجفاف وتأخر التساقطات المطرية والتناوب في إنتاج الزيتون، وقد عرفت هذه النتائج خلال الخمس سنوات الأخيرة نموا يقدر بنسبة 8 %.

تطور المداخيل الفلاحية من موسم 2010-2011 إلى موسم 2021-2022

الموسم	بيع الغل	كراء الأراضي	مجموع المداخيل	الموسم	بيع الغل	كراء الأراضي	مجموع المداخيل
2011-2010	17.228.988,00	45.025.989,00	62.254.977,00	2017-2016	13.440.806,00	52.660.418,35	66.101.224,35
2012-2011	20.019.491,00	50.672.068,00	70.691.559,00	2018-2017	27.941.970,75	55.730.192,55	83.672.163,30
2013-2012	16.066.997,00	54.238.820,00	70.305.817,00	2019-2018	38.079.064,24	58.413.944,30	96.493.008,54
2014-2013	27.786.461,00	53.079.394,00	80.865.855,00	2020-2019	14.098.460,05	54.092.052,39	68.190.512,44
2015-2014	15.782.488,00	58.784.543,00	74.567.031,00	2021-2020	16.604.212,00	56.564.769,70	73.168.981,70
2016-2015	30.536.136,00	56.251.930,44	86.788.066,44	2022-2021	33.048.708,00	55.057.411,30	88.106.119,30

تطور المداخيل الفلاحية من موسم 2010-2011 إلى موسم 2021-2022





سمسة عمومية لكراء أملاك حضرية بنظارة أوقاف مراكش

تسيير الأملاك الحضرية

يبلغ عدد الأملاك الوقفية الحضرية التي تسييرها الوزارة 63135 ملكا، تتنوع طبيعة استغلالها من تجارية وسكنية ومهنية وخدمات وحرفية، وتخضع هذه المحلات لعمليات مختلفة، تنتج عنها مداخيل مهمة تضخ في مالية الأوقاف. وقد بلغ مجموع الملفات التي تم البت فيها خلال سنة 2022، 11756 ملفا.

العمليات الكرائية

● السمسات العمومية

عرفت سنة 2022 كراء 6260 محلا. وقد روعي في كراء هذه المحلات الصنف والأهمية، والموقع، والمساحة، ووجه الاستغلال، والكراء الوقتي بالمنطقة. وتتوزع هذه المحلات المكررة إلى:

■ 900 محل مفرغ، حيث انطلقت سمسة كرائها من مبلغ 988.859,40 درهما ورست بمبلغ 1.202.716,00 درهما أي بنسبة زيادة 21,63 %، مع استخلاص غبط قدرها 5.795.640,00 درهما، واستيفاء متأخرات الكراء كانت مترتبة عن هذه الأملاك وقدرها 339.085,00 درهما.

■ 818 محلا جديدا من المحلات الناتجة عن عمليات الضم، والشراكات مع بعض المنعشين العقاريين، وقد تم تحصيل عائدات مالية قدرها 910.496,00 درهما شهريا، كما تم تحصيل غبطة إجمالية قدرها 12.844.000,00 درهم. وقد نتج عن عملية السمسات العمومية استخلاص غبطة إجمالية مهمة قدرت بـ 18.639.640,00 درهما.

● التوليات

همت العملية 1408 حالة مستوفية لجميع الشروط من أصل 1567 ملفا، ونتج عنها زيادات مهمة في مبالغ الكراء وفي استخلاص مبالغ الغبط ومتأخرات الكراء تجلت أساسا في:

■ ارتفاع الزيادات الكرائية من 947.568,55 إلى 1.285.312,00 درهما أي بزيادة 35,64 %؛

■ استخلاص غبط بلغ مجموعها 32.908.932,00 درهما؛

■ استيفاء ديون قدرها 3.028.376,91 درهما.

● الإقرارات

وافقت الوزارة على:

إقرار 478 مكتريا بمحلات حبسية بعد ثبوت استغلالهم لها وعلاقتهم الكرائية مع الجهة المشرفة على تسييرها قبل ضمها إلى الأوقاف، وقبل صدور المذكرة الوزارية عدد 2018 / 52 وقد أسفرت هذه العملية عن:

■ زيادة في المداخيل قدرها 226.241,00 درهما؛

■ استخلاص غبط بلغ مجموعها 340.000,00 درهم؛

■ استيفاء ديون قدرها 661.000,00 درهم.

كما وافقت الوزارة خلال سنة 2022 على إقرار 80 إماما ومؤذنا بالسكن المخصص للقائمين بإحدى هاتين المهمتين للاستفادة منه بالمجان تسهيلا لأداء مأموريتهم في أحسن الظروف. وقد بلغ عدد الأملاك الجديدة التي انضافت إلى الرصيد العقاري الحبسي 1917 محلا.

● تسوية وضعيات كرائية

● إجراء الصلح

عرفت هذه السنة تسوية وضعيات كراء 305 محلات بعد إجراء الصلح مع مستغليها. وقد أدت هذه العملية إلى ارتفاع السومات الكرائية من مبلغ 109.991,66 درهما إلى 244.482,00 درهما في الشهر، أي بزيادة بلغت نسبتها 122,27 %، وتم تحصيل غبطة إجمالية بلغت 1.742.720,00 درهما، واستخلاص متأخرات الكراء قدرها 1.392.237,90 درهما.

● تغيير وجه الاستغلال

وافقت الوزارة على طلبات تغيير وجه استغلال 32 محلا، نتج عنها زيادات في الكراء من 39.357,82 درهما إلى 44.000,00 درهم أي بزيادة 11,79 %، مع تحصيل غبط إجمالية بلغت 535.100,00 درهم واستيفاء متأخرات الكراء قدرها 2.815.867,00 درهما.

● التعديلات

عرفت سنة 2022 تعديل كراء 2303 محلات وانتقل كراؤها الشهري من 1.972.282,56 درهما إلى 2.297.345,38 درهما أي بزيادة 16,48 % واستيفاء متأخرات كراء قدرها 1.635.017,50 درهما.

ويخلص الجدول التالي أهم العمليات الكرائية التي تمت خلال سنة 2022:

نوع العملية الكرائية	عدد الأملاك	مجموع الكراءات السابقة	مجموع الكراءات الجديدة	مجموع الغبط المستخلصة	مجموع الديون المستخلصة
السمرات					
محلات قديمة	900	988.859.40	1.202.716.00	5.795.640.00	339.085.00
كراءات جديدة	818	0.00	910.496.00	12.844.000.00	257.600.00
الإقـرارـات	478	0.00	226.241.00	340.000.00	661.000.00
التعديلات	2303	1.972.282.56	2.297.345.38	0.00	1.635.017.5
التولـيـمـات	1408	947.568.55	1.285.312.00	32.908.932.00	3.028.376.91
تسوية وضعيات	305	109.991.66	244.482.00	1.742.720.00	1.392.237.90
تغيير وجه الاستغلال	32	39.357.82	44.000.00	535.100.00	2.815.867.00
كراءات بالاتفاق المباشر	10	13.350.00	35.600.00	450.000.00	0.00
مرافق مركز التوثيق والأنشطة الثقافية بمكناس	06		58.400.00		-
المجموع	6260	4.071.409.99	6.304.592.38	54.616.392.00	10.129.184.31

● وقف تحصيل الكراء في حالات خاصة

قررت الوزارة وقف تحصيل كراء 130 محلا حبسيا من ضمن 222 محلا آيلا للسقوط بعد توجيه إنذارات بالإفراغ لمكترتها عن طريق المحكمة تفاديا لوقوع أي كارثة من جهة، وللنظر في إصلاحها أو تجديد بنائها أو إنشاء استثمارات مكانها أو معاوضتها من جهة أخرى. وقد نتج عن هذا التوقف عدم تحصيل مبلغ 55.983,00 درهما.



العمارة حرف M بجنان جليز بمراكش المخصصة للاستغلال المهني

الأنشطة الموازية للعمليات الكرائية

● تتبع المداخل الناتجة عن قبض الأكرية

عرفت المداخل المالية المقرر قبضها تطورا إيجابيا، حيث ارتفعت من 454.085.619,07 درهما برسم سنة 2021 إلى 489.885.377,15 درهما برسم سنة 2022 بفارق 35.799.758,08 درهما أي بزيادة قدرت نسبتها 7,88 %.

● مجموع المداخل المالية برسم سنة 2022

تحصيل المداخل الناتجة عن قبض أكرية الأملاك ومركز التوثيق بمكناس وتحصيل الغبط:

السنوات	2021	2022
الأكرية المقرر قبضها	406.426.831,73	435.210.595,15
مركز التوثيق والأنشطة الثقافية بمكناس	8.000,00	58.400,00
الغبط	47.650.787,34	54.616.392,00
المجموع	454.085.619,07	489.885.377,15

● المداخل خلال فترة 2011-2022

سجلت مداخل الأملاك غير الفلاحية تطورا ملحوظا خلال العقد الأخير، حيث ناهزت 3.693.867.408,61 دراهم وذلك بفضل تضافر جهود كل من الإدارة المركزية ونظارات الأوقاف.

● مداخل المدارس الأثرية

بناء على المرسوم رقم 2.11.696 الصادر في 28 من ذي الحجة 1432 (25 نونبر 2011)، استرجعت الأوقاف المدارس الوقفية بفاس ومراكش والتي كانت تشرف على تسييرها وزارة الثقافة، حيث سهرت الوزارة على استمرارها في أداء دورها الثقافي ومواصلة فتحها في وجه العموم. وقد عرفت هذه المدارس أشغال ترميم كبيرة أكسبتها حلة جديدة تليق بمكانتها التاريخية، وأصبحت ضمن المزارات السياحية بالمدينتين. وقد شكلت مداخل هذه المدارس موردا ماليا لا يستهان به في خزينة الأوقاف.

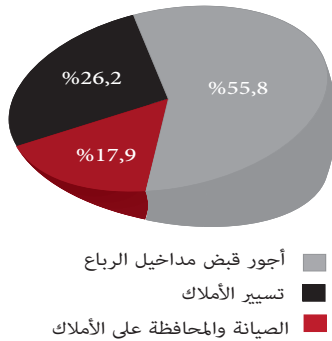
يبين الجدول التالي تطور هذه المداخل بين سنتي 2017 و 2022:

النظارة	المدارس الأثرية	2017	2018	2019	2020	2021	2022
فاس	المدرسة البوعنانية	1.919.000,00	2.817.500,00	3.029.500,00	645.000,00	221.500,00	1.547.500,00
	مدرسة العطارين	1.648.000,00	256.000,00	1.443.500,00	640.000,00	171.500,00	1.263.000,00
	مدرسة الشراطين	354.650,00	1.437.000,00	989.000,00	176.500,00	28.500,00	356.000,00
مراكش	مدرسة بن يوسف	4.308.000,00	-	-	-	-	6.964.250,00
المجموع		8.229.650,00	4.510.500,00	5.462.000,00	1.461.500,00	421.500,00	10.130.750,00

وبالنسبة لمدرسة بن يوسف بمراكش، فقد عرفت أشغال ترميم ابتداء من 5 دجنبر 2017 إلى غاية 30 شتنبر 2020، وأعيد افتتاحها في وجه الزوار ابتداء من 20 أبريل 2022. وتجدر الإشارة إلى أن حمام الصفارين الوقفي بفاس والذي شملته عملية الترميم، أضيف بدوره إلى قائمة المزارات التاريخية.

تدبير ومراقبة الاستغلال خلال سنة 2022

ميزانية تسيير الأملاك المبنية ذات العائد عن سنة 2022



● ميزانية تسيير الأملاك المبنية ذات العائد لسنة 2022

رصدت الوزارة برسم السنة المالية 2022 لتسيير الأملاك المبنية ذات العائد والحفاظ عليها والعناية بها مبلغ 35.118.100,00 درهم ضمن الميزانية الخاصة للأوقاف العامة، ويتوزع هذا المبلغ كالتالي:

■ 19.612.000,00 درهم لأداء أجور قبض مداخل الربع؛

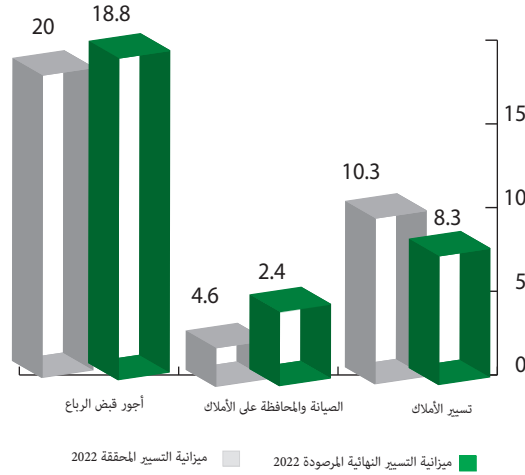
■ 6.296.500,00 درهم للصيانة والمحافظة على الأملاك المبنية ذات العائد؛

■ 9.209.600,00 درهم لتسيير الأملاك المبنية ذات العائد.

● نفقات تسيير الأملاك المبنية ذات العائد المحققة خلال سنة 2022

بلغ مجموع مصاريف تسيير الأملاك المبنية ذات العائد المحققة خلال سنة 2022، 29.436.238,51

درهما وهو ما يعادل 85 % من مجموع الاعتمادات النهائية المرصودة خلال نفس السنة والبالغ مجموعها 34.824.315,33 درهما مفصلة كالآتي:



اليد العاملة والمستخدمون: بلغ عدد حراس الأملاك المبنية ذات العائد ومنظفيها إلى غاية سنة 2022، 270 شخصا يتوزعون كالآتي:

■ 226 عاملا موزعون كالآتي: 70 مكلفا بالحراسة فقط و 91 مكلفا بالحراسة والتنظيف معا و 65 مكلفا بالتنظيف فقط؛

■ 44 عاملا مياوما منهم 21 حارسا و 23 منظفا.

بالإضافة إلى:

■ تكليف كهربائي ورصاص؛

■ تشغيل نظارة أوقاف الدار البيضاء 10 عمال مياومين موزعين على المركب التجاري الحسبي الكائن بشارع الجيش الملكي وباقي العمارات الحسبية بالدار البيضاء؛

■ تحسين الحالة المادية للمكلف بحراسة عمارة حسبية بورزازات ومكلفين بالحراسة والنظافة بالعمارات التابعة لنظارة الأوقاف بتازة.

وقد تعاقدت نظارة الأوقاف بسلا مع شركة خاصة لتدبير الأجزاء المشتركة لعمارات جنان الزيتون بسلا وعمارات حفرة النساك. كما انضمت نظارة الأوقاف بمراكش إلى اتحاد الملاك المشتركين بالمنطقة 11 بأبواب مراكش وإلى اتحاد ملاك عمارات «الدالية»، وسيضطلع الاتحادان المذكوران بخدمات الحراسة والنظافة والإنارة والبستنة بهذه العمارات.

وقد تم صرف 4.383.915,71 درهما وهو ما يعادل 82% من الاعتماد المرصود لهذه الغاية.

صيانة البنايات: بلغ مجموع نفقات صيانة البنايات 696.689,84 درهما وهو ما يعادل 38 % من الاعتماد المرصود لهذه الغاية التي تقوم بها الوزارة للعناية بممتلكاتها من أجل تمديد عمرها الافتراضي ومصاريف إصلاح الشقق المفرغة سواء عن طريق المحكمة أو بإرادة مكبريها.

صيانة المصاعد والتجهيزات التقنية: بلغ مجموع المصاريف المحققة لصيانة المصاعد والتجهيزات التقنية خلال سنة 2022 مبلغ 1.094.968,13 درهما، وهو ما يعادل 73 % من الاعتماد المرصود لهذه الغاية.

صيانة الشبكات: صرف مبلغ قدره 625.840,22 درهما وهو ما يعادل 50% من الاعتماد المرصود لهذه الغاية،

ويهم مصاريف صيانة شبكة الصرف الصحي وشبكة الماء الصالح للشرب وشبكة الكهرباء بالعمارات السكنية والمركبات التجارية الحسبية.

المساهمة في تسيير الأملاك المشتركة: صرف مبلغ قدره 843.400,00 درهم وهو ما يعادل 80 % من الاعتماد المرصود لهذه الغاية. ويهم مساهمات الأوقاف الشهرية في مصاريف اتحاد الملاك المشتركين لتسيير العمارات المشتركة.

مواد وأدوات: بلغ مجموع مصاريف اقتناء مواد وأدوات حفظ الصحة 191.447,87 درهما وهو ما يعادل 59 % من الاعتماد المرصود لهذه الغاية.

مستحقات استهلاك الماء والكهرباء: صرف مبلغ 2.527.598,24 درهما، وهو ما يعادل 79 % من الاعتماد المرصود لهذه الغاية، ويهم مستحقات استهلاك الماء وكذا مستحقات استهلاك الكهرباء.

مصاريف أخرى: أداء مبلغ 318.765,30 درهما مقابل مصاريف مختلفة (التأمين عن الحريق وعن المسؤولية المدنية وإعلانات وإشهار ونشر ومصاريف مختلفة)، وهو ما يعادل 92 % من الاعتماد المرصود لهذه الغاية. **أجور قبض مداخل الرباع:** أداء مبلغ 18.753.613,20 درهما مقابل أجور قبض مداخل الرباع، وهو ما يعادل 94 % من الاعتماد المرصود لهذه الغاية.

● إعداد ميزانية تسيير الأملاك المبنية ذات العائد عن سنة 2023

قامت الوزارة بالدراسة والبت في مشروع الميزانية متعددة السنوات (2023-2024-2025) المقترحة من طرف السادة نظار الأوقاف بالمملكة.

وقد رصدت الوزارة، عن السنة المالية 2023، مبلغ 37.338.100,00 درهم ضمن الميزانية الخاصة للأوقاف العامة، منه مبلغ 20.439.000,00 درهم لأداء أجور قبض مداخل الرباع والباقي موزع بين مبلغ 7.738.000,00 درهم للصيانة والمحافظة على الأملاك المبنية ذات العائد، ومبلغ 9.161.100,00 درهم لتسيير هذه الأملاك.

موارد تسيير الميزانية الخاصة للأوقاف العامة

قامت الوزارة بالمراجعة والدراسة والبت في الشق المتعلق بموارد التسيير، حيث ضمت الوزارة الشق المتعلق بموارد التسيير في وثيقة مشروع الميزانية السنوية الخاصة للأوقاف العامة المرفوعة إلى المجلس الأعلى لمراقبة مالية الأوقاف العامة الذي صادق عليها.

● تجميع قاعدة بيانات إحصاء الأملاك الحضرية

قامت الوزارة ببرمجة تطبيق معلوماتي (استمارة إحصاء أملاك الرباع) على واجهة Access وتوزيعه على نظارات الأوقاف في إطار برنامج إحصاء الأملاك الحضرية، كما حرصت الوزارة على إعطاء حصص تكوينية للتعريف بالبرنامج المعلوماتي ببعض النظارات.

تدبير المنازعات الوقفية

تسهر الوزارة على ضمان حقوق الوقف وتثبيت الوضعية العقارية للأموال الموقوفة وتسييرها وتنمية مداخيلها وحسن استثمارها، وضمان إسهامها بقدر أكبر في المجالات الدينية والاجتماعية والعلمية والثقافية تحقيقا لمقاصد الوقف، وهي العناصر التي تشكل الأهداف العامة للوزارة التي كانت موضوع استراتيجية النهوض بالوقف حيث تعمل الوزارة على:

- سلوك المساطر الودية البديلة للمنازعات لحل المشاكل المتعلقة بتدبير الأموال الموقوفة، كلما ظهرت فيها مصلحة للوقف وغير مخالفة للقانون وفق ضوابط وشروط محددة، لاسيما من أجل معالجة الديون المترتبة عن كراء المحلات الحبسية، وبعض الملفات المرتبطة باعتماد الأملاك الحبسية؛
- تتبع الإجراءات الرامية إلى الحفاظ على العقارات الموقوفة، وحمايتها من كل نهب أو اعتداء أو ترام، وتثبيت وضعيتها المادية والقانونية؛
- سلوك الإجراءات الرامية إلى استيفاء مستحقات الأوقاف وتنمية مداخيلها، وحماية الأموال الوقفية من كل احتلال وتفويت غير قانوني أو أي تصرف غير مشروع قد يطلها، واتخاذ الإجراءات القضائية الخاصة بحماية المواطنين روحيا وجسديا من خلال متابعة الدعاوى الرامية إلى إفراغ الدور الحبسية الآيلة للسقوط. ورغبة في إعادة ضبط التنسيق والتواصل بين الوزارة والنظارات، راجعت الوزارة طريقة تنظيم ملفات المنازعات وتيسير تتبع الإجراءات، من خلال:
- إصدار سجل ورقي بمثابة الحالة المدنية لملفات المنازعات بالنظارات، يتضمّن بيانات خاصة بضوابط مسكه واستعماله، موازنة مع سجل إلكتروني يحتوي على بيانات تعريفية مفصلة بجميع الدعاوى التي تباشرها النظارات بمختلف تصنيفاتها؛
- إصدار ملفات كرتونية نموذجية خاصة بحفظ وثائق الدعاوى القضائية، مصنفة حسب أصناف الدعاوى (مدنية، عقارية وإدارية) وتوزيعها على النظارات، وقد شرعت بالعمل بها منذ فاتح يونيو 2022؛
- إعداد مطوية تتضمن بيانات حول طريقة استعمال السجلين الورقي والإلكتروني والملفات الكرتونية الخاصة بحفظ ملفات المنازعات الوقفية.

مباشرة الوسائل البديلة عن المنازعات

واصلت الوزارة خلال هذه السنة سياستها في علاج المشاكل المرتبطة بتدبير الأموال الوقفية في إطار توجيهها الاستراتيجي القائم على تفادي اللجوء إلى القضاء، كلما كان خيار سلوك الوسائل البديلة في فض المنازعات ملائما، وفيه مصلحة ظاهرة للوقف، سواء مع أشخاص القانون العام أو الأشخاص الطبيعيين من خلال:

■ مواصلة انفتاحها على بعض الإدارات وبعض المؤسسات العمومية التي تعرض على الوزارة طلبات تسوية نزاعاتها معها حيبا، لاسيما التي عمدت إلى إقامة مشاريع فوق الأراضي الوقفية دون احترام القوانين والضوابط الجاري بها العمل، أو تشغل المحلات الحبسية عن طريق كرائها وأخلت بنود التعاقد الخ...، وذلك إما بشكل مباشر أو عن طريق الوكالة القضائية؛

■ إنهاء المنازعات الجارية أمام القضاء أو الصادرة في شأنها أحكام قضائية عن طريق الصلح مراعاة من الوزارة للجانب الاجتماعي للمتعاملين مع الأوقاف كلما كانت مبررات اعتماد الصلح وجيهة، وتستجيب للمعايير المعتمدة من قبل الوزارة، التي تعتمد أساسا على ضمان الحماية اللازمة للأموال الموقوفة وتمكينها من الاستمرار في أداء وظيفتها.

ومن الفوائد العملية لهذا التوجه، ما يلي:

- إبرام عقود كراء جديدة بواجبات كرائية وقتية وبشروط تعاقدية أكثر ضبطا لعملية الكراء؛
- خفض كلفة المساطر القضائية واختصار الوقت والجهد؛
- خفض كتلة الديون؛
- تسوية وضعية الاعتمادات غير القانونية ورفع مداخيل الكراء بما يناسب قيمة الممتلكات الوقفية؛
- استرجاع مبالغ المصاريف القضائية التي صرفت على جميع الإجراءات القضائية، خاصة بالنظارات التي لا تزال تعاني من إشكالية الإعفاء من أدائها؛
- استخلاص تعويضات عن التماطل في الأداء؛
- تفادي المنازعات مستقبلا مع المكترين الذين أبرموا صلحا مع الأوقاف؛
- تفادي سلوك مساطر التنفيذ الجبري للأحكام وما قد يترتب عنها من مشاكل وطول إجراءاتها.

الملفات المنتهية بالصلح خلال سنة 2022			
أثناء سريان الدعوى		بعد صدور الحكم	
عدد الملفات	مبلغ الديون المستخلصة بالدرهم	عدد الملفات	مبلغ الديون المستخلصة بالدرهم
142	2.880.525,40	134	3.251.767,86

تدبير المساطر القضائية

في إطار تدبيرها للمساطر القضائية تعمل الوزارة على تقوية أسس ووسائل دفاعها، بما يكفل توفير الحماية اللازمة للأموال الوقفية ورفع درجة اليقظة لدى المكلفين بالمنازعات بالنظارات ومختلف الشركاء عن طريق التنسيق والتواصل المستمرين. مع الحرص على:

- تتبع ورصد التوجهات القضائية في المنازعات الوقفية؛
- مراعاة شكيلات التقاضي العامة والخاصة ولفت الانتباه إلى قواعد الاختصاص المحلي والنوعي؛
- ضبط قواعد التمثيل وشكيلات المقال الافتتاحي؛

■ ضبط قواعد التبليغ والإشعار والإنذار ومراعاة الآجال المنصوص عليها قانونا والآجال المحددة في استدعاءات المحاكم؛

■ ممارسة الإجراءات التحفظية أو الاحترازية الموازية للدعوى لتوفير ضمانات أكبر للأوقاف في استيفاء حقوقها؛

■ مراعاة الخصوصيات المسطرية والتنبيه إلى الحضور الإيجابي في جلسات البحث والخبرات وغيرها من إجراءات تحقيق الدعوى وإعداد الردود والتعقيبات والمستنتجات داخل الآجال المحددة؛

■ ضبط قواعد التنفيذ وممارسة جميع المساطر المتاحة بما في ذلك المساطر الفرعية للتنفيذ؛

■ الاستمرار في تكريس مبدأ ترافع المكلفين بالمنازعات في الدعوى المدنية والإدارية والاستعانة بخدمات المحامين عند الاقتضاء؛

■ الاستمرار في تكليف المحامين للترافع عن الأوقاف في المنازعات العقارية؛

■ توحيد المساطر والإجراءات على صعيد النظارات، وخلق أرضية صلبة من خلال تتبع مستجدات العمل القضائي ورصد تطور القوانين واعتمادها في المقالات

الافتتاحية والمذكرات الجوابية؛

■ مواكبة إجراءات تنفيذ الأحكام النهائية، سواء الصادرة لصالح الأوقاف أو ضدها.

حصيلة تدبير المساطر القضائية

بلغ عدد الدعوى القضائية الوقفية التي تم تسجيلها

خلال هذه السنة 3340 دعوى، ليصل العدد الإجمالي

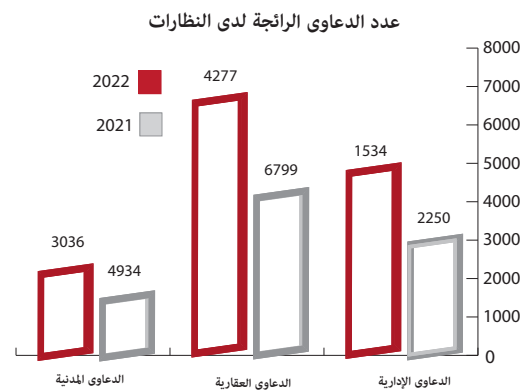
للدعوى التي تتابعها الوزارة ما يناهز 14.000 دعوى سواء

الجارية على مستوى محاكم الموضوع أو على مستوى محكمة النقض أو صدرت في شأنها أحكام نهائية.

وبتفحص المعطيات الإحصائية ومقارنة حصيلة سنة 2022 بالسنة المنصرمة يتبين ما يلي:

■ ارتفاع عدد الدعوى العقارية، لاسيما دعوى التحفيظ، نتيجة رفع الوزارة من وتيرة إيداع مطالب تحفيظ الأملاك الوقفية وتعرض الأغيار عليها، وممارسة حقها في التعرض على المطالب المودعة من طرف الغير لتحفيظ الأملاك الوقفية؛

■ ارتفاع عدد الدعوى المدنية، لاسيما دعوى الأداء والفسخ والإفراغ ودعوى الطرد للاحتلال بدون سند من الأملاك الوقفية. وهذا الارتفاع يعكسه توجه الأوقاف إلى معالجة الديون المترتبة عن استغلال الأملاك الوقفية بسبب تماطل المكترين عن أداء مبالغ الكراء، وتسوية الوضعية القانونية للمحلات الوقفية التي يتم استغلالها دون موجب قانوني؛



■ ارتفاع عدد الدعاوى الإدارية، لاسيما دعاوى نزع الملكية، رغم توجه المشرع إلى الحد من نزع الأملاك الوقفية طبقا لمقتضيات المادة 59 من مدونة الأوقاف.

إجراءات استخلاص المستحقات المالية الوقفية وتنفيذ الأحكام القضائية النهائية

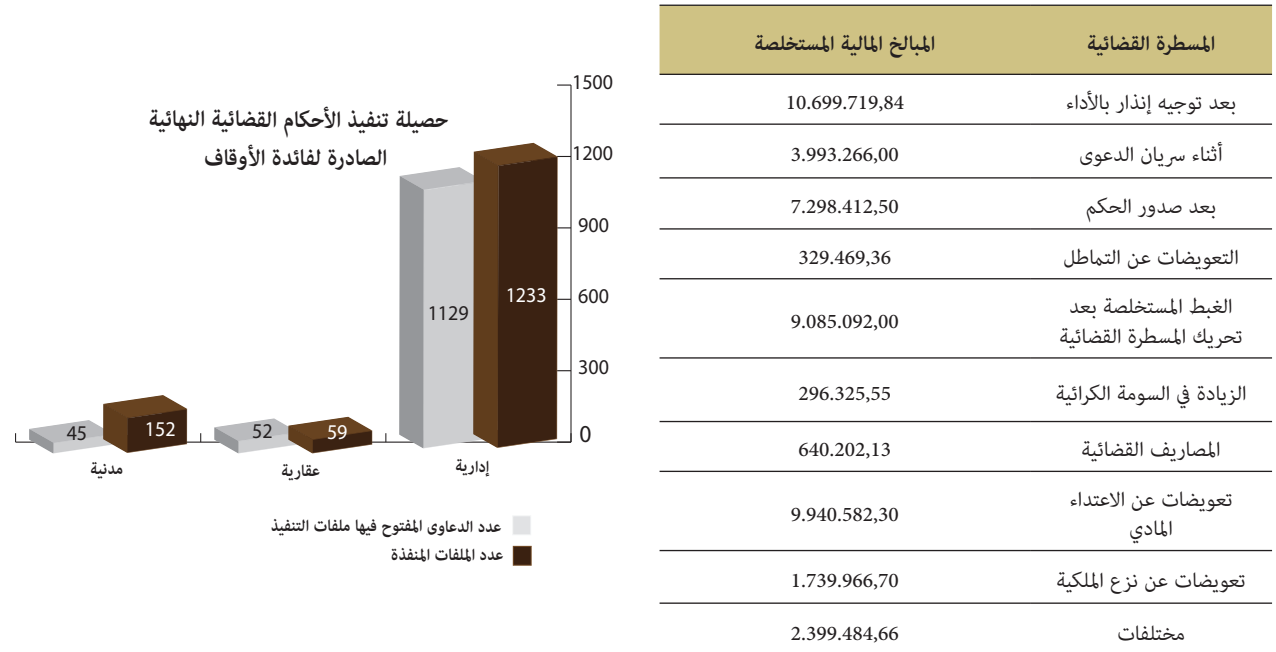
تكمّن أهمية تنفيذ الأحكام القضائية الصادرة لفائدة الأوقاف العامة، في ترجمة منطوق هذه الأحكام والعمل على تنفيذها، وسلوك جميع المساطر القانونية من أجل ذلك، سواء بالطرق العادية أو الجبرية، وفي هذا الصدد قامت الوزارة بفتح 1444 ملفا تنفيذيا مع استكمال إجراءات تنفيذ 1226 حكما، رغم الصعوبات التي تعرفها عملية تنفيذ الأحكام القضائية من خلال اتباع الإجراءات التالية:

■ البحث عن عناوين الأشخاص لاسيما الذين تركوا المحلات الوقفية المكراة لهم مغلقة ومعرضة للإهمال، دون معرفت محل إقامتهم، أو الأشخاص الذين صدرت في مواجهتهم أحكام بالأداء والإفراغ وقاموا بتغيير عناوينهم، وذلك لتيسير وتسريع إجراءات التبليغ والتنفيذ في مواجهتهم؛

■ مباشرة إجراءات حجز التنفيذ على المنقولات أو العقارات لضمان مستحقات الأوقاف المطالب بها أو المحكوم بها؛

■ مباشرة مساطر حجز للمدينين لدى الغير، عن طريق استصدار أوامر بحجز الأموال المودعة لدى الغير؛

■ سلوك مسطرة الإكراه البدني في مواجهة الممتنعين عن تنفيذ الأحكام رضائيا، تطبيقا لمقتضيات المنشور رقم 90 س 3 الصادر عن السيد وزير العدل والحريات بتاريخ 01 أكتوبر 2015 في شأن تطبيق مسطرة الإكراه البدني في القضايا المدنية.

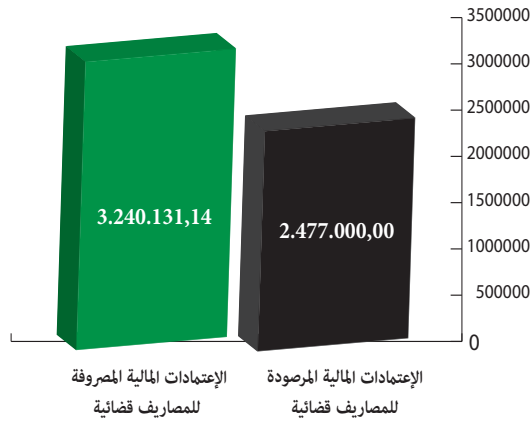


الكلفة المالية المترتبة عن تدبير المنازعات الوقفية

ترصد الوزارة سنويا ضمن ميزانية الأوقاف العامة اعتمادات مالية لتغطية النفقات المترتبة عن تدبير المنازعات الوقفية، وهي مفصلة كما يلي:

المصاريف القضائية

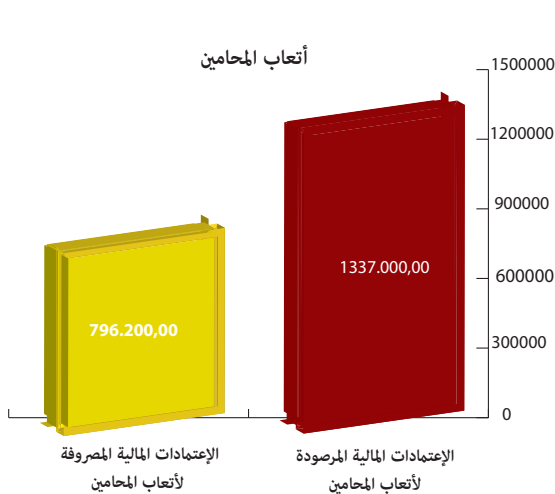
بسبب تضارب تفسير القضاء لمقتضيات المادة 151 من مدونة الأوقاف الخاصة بإعفاء الأوقاف من



الرسوم القضائية، فإن تدبير المنازعات الوقفية لايزال يكلف خزينة الأوقاف العامة مبالغ مالية مهمة عن الإجراءات التمهيدية للدعوى المتعلقة بإعداد وتهيئ حجج الأوقاف (مصاريف إنجاز الرسوم العدلية أو بعض التصاميم الهندسية والخرائطية أو إعداد محاضر إثبات حال أو استجواب واستخراج بعض الشواهد الإدارية والشواهد العقارية...)، لمباشرة إجراءات الدعوى أو التحقيق فيها أو اتخاذ بعض الإجراءات التحفظية (تسجيل الطلبات الولائية والقضائية، صوائر تسجيل المقالات الافتتاحية والطعون، وصوائر إجراءات التحقيق كالخبرات والمعاينات)، ومباشرة إجراءات

التبليغ والتنفيذ، حيث بلغ مجموع الصوائر القضائية المصروفة خلال هذه السنة 3.240.131,14 درهما.

أتعاب المحامين



على غرار السنوات الثلاث المنصرمة، سجلت المبالغ المالية المصروفة كأتعاب للمحامين انخفاضا ملموسا حيث لم تتجاوز خلال هذه السنة 796.200,00 درهم، مع الإشارة إلى أن نسبة كبيرة من هذه المبالغ تتعلق بتصفية أتعاب عالقة. وذلك نتيجة تكريس مبدأ ترفع المكلفين بالمنازعات عن الأوقاف لاسيما في الدعوى المدنية والإدارية.